







À la réunion de partage et de validation du rapport de contexte du Sénégal



Dakar, le 19 mai 2014







Résultats de l'analyse détaillée de la Stratégie « Plan Sénégal Émergent » au regard du développement durable



Présenté par:

- ✓ Mme Ass Tall Sarré DIANKHA (DREEC Louga)
- ✓ Mme Sokhna SY DIALLO (DEEC)





PLAN

- PRESENTATION SOMAIRE DU PSE
- METHODOLOGIE
- RESULTATS (ENJEUX PRIORITAIRES)
- PISTES DE BONIFICATION
- ANALYSE DE LA COHERENCE
- CONCLUSION



Présentation du PSE



Objectif principal

Le Sénégal a adopté un nouveau modèle de développement pour accélérer sa marche vers l'émergence. Cette stratégie constitue le référentiel de la politique économique et sociale sur le moyen et le long termes.

Objectifs spécifiques

ce document vise un mieux-être des populations à travers:

- une transformation structurelle de l'économie;
- une amélioration significative des conditions de vie des populations;
- Un renforcement de la sécurité, de la stabilité et de la gouvernance, de la protection des droits et libertés et de la consolidation de l'état de droit.





Principales actions prévues

- La consolidation des moteurs actuels de la croissance et le développement de nouveaux secteurs créateurs de richesses, d'emplois, d'inclusion sociale et à forte capacité d'exportation et d'attraction d'investissements.
- La lutte plus soutenue contre les inégalités sociales tout en préservant la base des ressources et favorisant l'émergence de territoires viables
- La création de meilleures conditions pour une paix sociale et un plein épanouissement des populations.



METHODOLOGIE



La méthodologie adoptée pour la préparation du rapport de contexte de la revue s'appuie sur une approche participative impliquant les acteurs de la Commission Nationale de Développement Durable (CNDD).

☐ Les parties prenantes:

Expertise nationale;

Assistance technique.

☐ Le processus d'élaboration ;

<u>Étape 1</u>: Information des membres de la Commission Nationale de

Développement Durable ;

Étape 2 : Renforcement des capacités techniques des experts nationaux

sur l'analyse du développement durable à travers la GADD-F;

Étape 3: Mise en place du dispositif d'élaboration du document.

Etape 4: Validation du rapport de contexte par la CNDD.



Outil d'analyse



La Grille d'Analyse du Développement Durable de la Chaire en Eco-conseil de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) est un outil de questionnement constituée de principes, de thèmes et d'objectifs selon six (06) dimensions (écologique, sociale, économique, éthique, culturelle et gouvernance)

Elle permet d'évaluer dans quelle mesure un projet ou une stratégie favorise l'amélioration des conditions humaines par son action sur le réel.

Les résultats obtenus peuvent nécessiter des pistes de bonification dans une perspective d'amélioration continue.





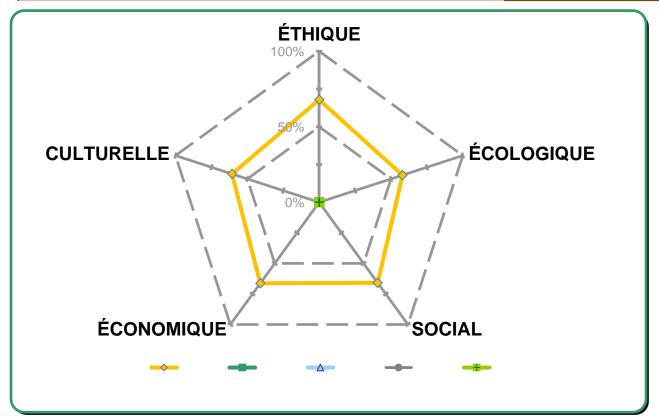
RESULTATS

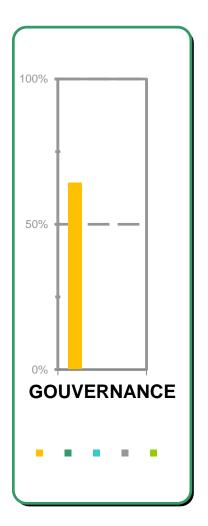
L'évaluation du PSE selon la grille d'analyse montre que toutes les dimensions sont prises en compte dans le document, mais à des niveaux différents.





DIMENSION	NOTE 1
ÉTHIQUE	68%
ÉCOLOGIQUE	58%
SOCIAL	66%
ÉCONOMIQUE	66%
CULTURELLE	61%
GOUVERNANCE	73%



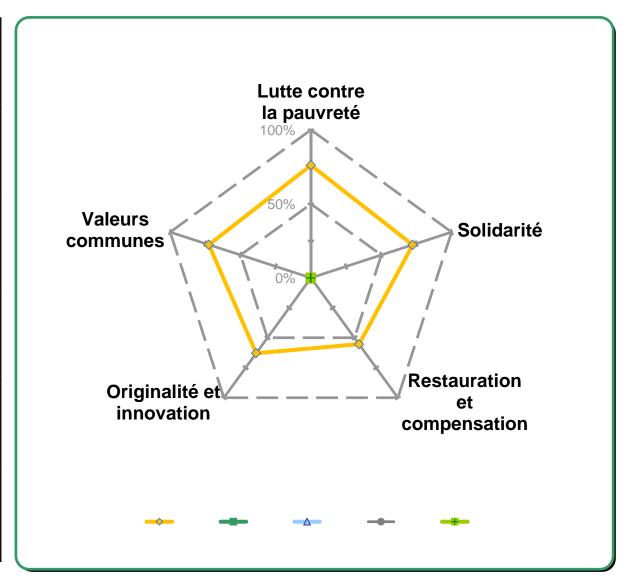




Dimension éthique



ÉTHIQUE	2,8
Lutte contre la pauvreté	2,7
Solidarité	2,8
Restauration et compensation	3,0
Originalité et innovation	2,7
Valeurs communes	3,0





La dimension éthique a été évaluée à 68% comme le démontre la figure ci dessus. Les thèmes majeurs qui ressortent concernent les aspects de lutte contre la pauvreté (76%), les valeurs communes (73%) et la solidarité (72%).

En effet, l'un des axes majeurs du nouveau modèle de développement du Sénégal vise une amélioration significative des conditions de vie des populations, une lutte plus soutenue contre les inégalités sociales tout en préservant la base de ressources et en favorisant l'émergence de territoires viables.

Plusieurs actions ciblant les plus démunis à l'intérieur des communautés locales seront mises en œuvre. Il s'agit notamment d'un programme de développement universel par l'assurance maladie, d'appui aux filets sociaux et d'extension de la protection sociale à l'économie informelle.





La réussite du PSE suppose un citoyen pleinement conscient de ses responsabilités et fortement imprégné des valeurs du travail, de discipline, de l'éthique du bien commun et des valeurs sociales de référence.

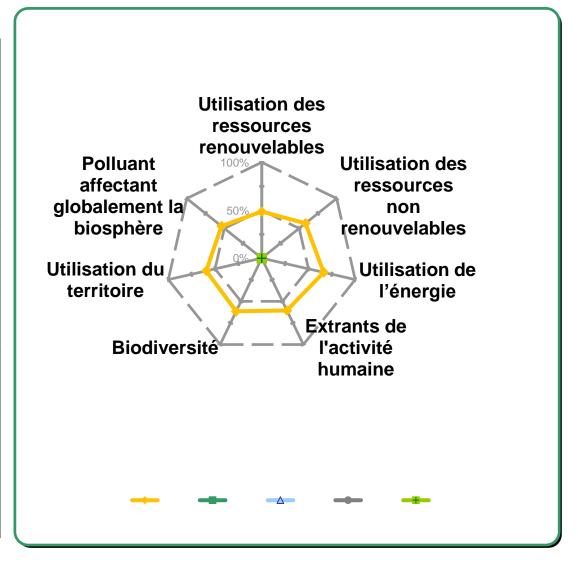
Même si les thèmes majeurs de la dimension éthique concernent la lutte contre la pauvreté, le partage de valeurs communes et la solidarité, il n'en demeure pas moins que l'innovation et l'originalité ainsi que la compensation et la restauration soient prises en considération dans le PSE.



❖ Dimension écologique



ÉCOLOGIQUE	2,6
Utilisation des ressources renouvelables	2,3
Utilisation des ressources non renouvelables	2,5
Utilisation de l'énergie	2,5
Extrants de l'activité humaine	2,6
Biodiversité	2,7
Utilisation du territoire	2,7
Polluant affectant globalement la biosphère	3,0







L'analyse montre que cette dimension est faiblement considérée dans le PSE avec une évaluation moyenne de 58%. On peut noter que seuls les aspects liés à la biodiversité (62%) et à l'utilisation de l'énergie (66) sont moyennement pris en compte dans le projet.

Mais pour ce qui est des thèmes relatifs à l'utilisation des ressources renouvelables (49%) ou à la pollution pouvant affecter globalement la biosphère (54%), le PSE n'y accorde pas une très grande importance selon la GADD F.

L'accès aux services énergétiques à un plus grand nombre est un élément fondamental de toute stratégie de développement et de lutte contre la pauvreté. Il apparait également que les objectifs d'évaluation et de réduction des impacts négatifs des programmes sont très bien pris en compte (75 et 71%).

Sur ce, le code de l'environnement prévoit que tous les projets et programmes de développement doivent faire l'objet d'une évaluation environnementale.

Aussi l'option dans le PSE est de garantir un équilibre entre le développement des activités productives et la gestion de l'environnement, dont le rôle essentiel est de garantir la stabilité des systèmes de production. Dans ce cadre, une étude d'impact environnemental précédera la réalisation de tout projet dans le cadre du Plan.

De manière générale, dans le secteur de l'environnement,

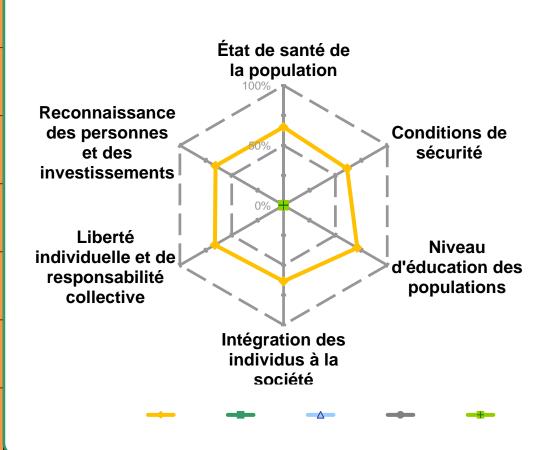
le Sénégal s'est engagé à intégrer les principes de développement durable dans les politiques nationales et à inverser la tendance notée par rapport à la dégradation des ressources environnementales. Toutefois l'application pose problème.



Dimension sociale



SOCIALE	2,7
État de santé de la population	2,5
Conditions de sécurité	2,7
Niveau d'éducation des populations	2,8
Intégration des individus à la société	3,0
Liberté individuelle et de responsabilité collective	2,5
Reconnaissance des personnes et des investissements	2,7







L'évaluation de la dimension sociale à **66%** montre que c'est un secteur bien intégré dans le PSE. Il faut également souligner que l'ensemble des thèmes sont bien pris en compte dans le programme même si on insiste plus sur les aspects relatifs au niveau d'éducation des populations.

Cela se traduit dans le PSE par la nécessité de satisfaire la forte aspiration des populations à un mieux-être par l'extension de l'accès aux services sociaux de base, notamment à l'éducation et aux soins de qualité, à l'eau potable et à un cadre de vie sain.

A cet effet, l'axe 2 du programme est largement consacré au développement du capital humain.

Il s'agira également de renforcer les dispositifs de protection sociale ainsi que les mécanismes de prévention et de gestion des risques et catastrophes.





Afin d'améliorer les conditions de sécurité, le Sénégal entend poursuivre à travers les objectifs stratégiques du PSE :

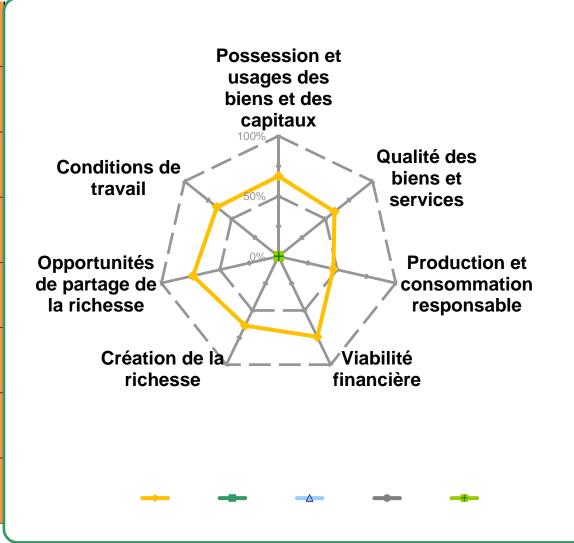
- ➤ La prévention et la réduction des risques majeurs de catastrophe. A cet effet, il est prévu à travers le développement de plans de contingence au niveau national et régional, la promotion de la culture de la prévention et de la gestion des risques de catastrophe, la maîtrise des accidents industriels majeurs, la mise en place d'un système d'alerte précoce sur les risques naturels et l'amélioration de la sécurité du transport de matières dangereuses;
- L'amélioration de la gestion des catastrophes naturelles, avec la mise en place d'un mécanisme d'assistance et d'assurance, la création d'un fonds d'intervention d'urgence et le renforcement des capacités des acteurs de la protection civile.



Dimension économique



ÉCONOMIQUE	2,7
Possession et usages des biens et des capitaux	3,0
Qualité des biens et services	2,5
Production et consommation responsable	2,0
Viabilité financière	3,0
Création de la richesse	3,0
Opportunités de partage de la richesse	2,7
Conditions de travail	2,5







La dimension économique, a été évaluée à 66%. Les thèmes majeurs qui sont ressortis dans le PSE sont relatifs à la viabilité financière (74%), les opportunités de partage de la richesse (73%) ainsi que la possession et l'usage des biens et des capitaux (67%). Il faut d'abord rappeler que l'objectif global du PSE est de faire du Sénégal un pôle d'attraction des investissements aussi bien nationaux qu'étrangers mais aussi de diversifier et d'accélérer la croissance économique.

Même si la plupart des thèmes est bien traitée dans le PSE, on insiste moins sur la problématique de l'achat et de la consommation responsable (48%) mais aussi sur l'internalisation des externalités dans les coûts (43%) ce qui est démontré par les faibles pourcentages qui leur sont accordé à l'évaluation.



(Suite)



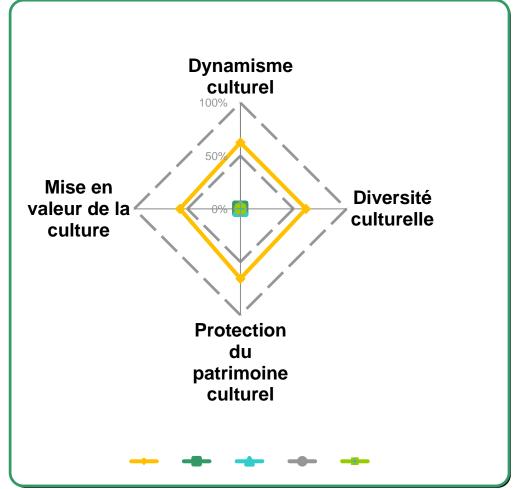
En ce qui concerne l'internalisation externalités des coûts, il est ressorti la faiblesse de la prise en compte des problèmes environnementaux dans les projets et programmes de développement. Ceci est appréciable à travers le faible pourcentage de mise en œuvre et de suivi des PGES (58,6% de 2009 à 2013) que l'Etat devait à travers ce environnemental, réduire les externalités environnementales et assurer une meilleure répartition des revenus.



Dimension culturelle



CULTURELLE	2,4
Dynamisme culturel	2,7
Diversité culturelle	2,0
Protection du patrimoine culturel	2,3
Mise en valeur de la culture	2,5







Pour ce qui est de la dimension culturelle, le PSE, selon la grille d'analyse, y insiste moyennement avec une évaluation de 61% même si nous remarquons que des thèmes tels que la protection du patrimoine culturel (66%) et le dynamisme culturel (63%) sont bien ressortis.

Cette situation peut s'expliquer par le fait qu'en matière de culture le Sénégal dispose déjà d'atouts non négligeables. En effet, depuis fort longtemps la mise en œuvre de politiques sociales et culturelles ont permis d'instaurer le respect mutuel des croyances culturelles et religieuses (comme par exemple le cousinage à plaisanterie).





L'Etat du Sénégal, conscient des liens étroits qui existent entre la culture et le développement, planifie dans le PSE, la création de musées et centres régionaux de culture ainsi que des industries créatives performantes qui pourraient accroître le volume et la qualité de la production culturelle et artistique.

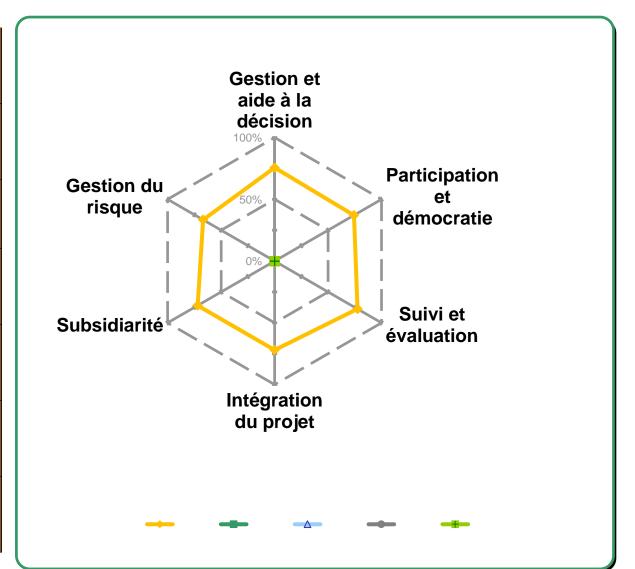
Aussi, des plateformes culturelles seront réalisées pour accompagner le développement du secteur.



Dimension gouvernance



GOUVERNANCE	2,8
Gestion et aide à la décision	2,7
Participation et démocratie	2,8
Suivi et évaluation	3,0
Intégration du projet	3,0
Subsidiarité	2,5
Gestion du risque	2,7







La gouvernance est également bien considérée dans le PSE (73%).

Cela se reflète déjà à travers la déclinaison de l'axe 3 du PSE relatif au renforcement de la sécurité, de la stabilité et de la gouvernance, de la protection des droits et libertés et de la consolidation de l'État de droit afin de créer les meilleures conditions d'une paix sociale et de favoriser le plein épanouissement des potentialités.

Il faut également préciser qu'il a été mis en place un dispositif de suivi évaluation permettant une mise en œuvre effective des actions du PAP.

La nouvelle dynamique de croissance doit s'appuyer sur l'amélioration de la gouvernance dans tous les domaines de la vie économique et sociale, avec notamment le renforcement de la transparence et du principe de reddition des comptes.





PISTES DE BONIFICATION DES OBJECTIFS





Partenariat

Dimensions	Thèmes	Objectifs	Recommandations	
Éthique	Lutte contre la pauvreté	Mettre en place des actions visant à réduire les inégalités à l'extérieur de la communauté	Vulgariser les actions de renforcement des moyens d'existence des plus démunies à l'échelle de la sous-région pour en faire des politiques intercommunautaires	
Écologique	Biodiversité	Valoriser les espèces à valeur symbolique	Impliquer d'avantage les populations locales dans l'identification et la valorisation des espèces symboliques	
Sociale	Liberté individuelle et de responsabilité collective	Favoriser l'accès aux loisirs et à la détente	Faciliter l'accès aux sites de loisirs et de détentes	
Culturelle	Mise ne valeur de la culture	Célébrer la langue	 Faire des dialectes locaux des vecteurs et des moyens de communication pour une meilleure appropriation des programmes et projets du PSE Achever les processus de codification des langues nationales 	



Suivi environnemental des projets et programmes du PSE



Dimensions	Thèmes	Objectifs	Recommandations
	Lutte contre la pauvreté	Mettre en place des actions visant à réduire les inégalités à l'extérieur de la communauté	Vulgariser les actions de renforcement des moyens d'existence des plus démunies à l'échelle de la sous-région pour en faire des politiques intercommunautaires Consolider les acquis des
Éthique	Restauration et compensations	Fixer des objectifs de restauration des écosystèmes	programmes inclus dans le PSE et y ajouter d'autres programmes prenant en compte les questions émergentes: économie verte, comptabilité environnementale, etc.
		Offrir des compensations aux populations touchées par les impacts	 Procéder au suivi régulier des plans de gestion Environnemental et social découlant des études d'impacts des projets Appliquer une évaluation environnementale stratégique au PSE



Utilisation rationnelle des ressources naturelles



Dimensions	Thèmes	Objectifs	Recommandations
	Utilisation des ressources renouvelables	Utiliser en priorité les ressources renouvelables	 Investir davantage sur le solaire et le biogaz pour satisfaire les besoins énergétiques des ménages et des entreprises Relever la part (30-40%) des énergies renouvelables dans le mix énergétique
Écologique		Planifier une utilisation judicieuse des ressources renouvelables	Rationaliser le prélèvement des ressources naturelles telle que l'eau dans l'Agriculture à travers le système de goute à goute par exemple
		Évaluer la possibilité de remplacement	Procéder à une exploitation planifiée des ressources minières
	Utilisation des ressources non renouvelables	Favoriser le recyclage	 Consolider les initiatives de recyclage Développer, organiser et accompagner des filières de recyclage (sources de création d'emplois vert)



SUITE



Économiqu e	Production et consommation responsable Qualité des biens et	Favoriser l'achat et la consommation responsables S'assurer de la durabilité du produit	consommation durables Mettre en place des programmes ISE Promouvoir les achats publics durables dans la commande publique
	services Création de richesse	S'assurer que l'activité humaine génère une valeur d'échange	l'utilisation des ressources humaines en fonction des objectifs du PSE Revoir toute la chaîne de production pour évaluer le coût de fabrication pour l'intégrer dans le prix réel
Culturelle	Mise en valeur de la	Reconnaître la représentation culturelle de l'environnement	favoriser d'avantage les formes de conservation traditionnelle et culturelle



Thèmes

Renforcement des connaissances sur l'état de l'environnement

Objectife



	Dimensions	Inemes	Objectifs	Recommandations
		Utilisation des ressources renouvelables	Qualifier l'importance pour le maintien de la vie	Redynamiser les centres de recherche sur l'environnement
		Extrants de l'activité humaine	Développer une connaissance de la capacité de support	Investir dans la recherche pour connaitre les capacités de charges des écosystèmes
	Écologique Utilisation du territoire	Limiter les impacts sur les sols	Approfondir les études de sols et définir les meilleurs assolements possibles	
			Contribuer au maintien de la diversité de paysages	Élaborer des plans d'aménagement et de gestion pour tous les sites naturels et/ou culturels
		État de santé de la population	Assurer l'éducation de base à la sécurité	Mettre en place et développer des modules de formation à la sécurité dans les programmes scolaires
	Sociale	Niveau d'éducation des populations	Mise en œuvre partielle de l'éducation relative à l'environnement via les projets et programmes d'éducation	 Développer et généraliser l'éducation relative à l'Environnement Revoir les curricula de formations formelles et nonformelles pour y introduire des modules traitant de l'éducation relative au développement durable





SUITE

		Développer la connaissance du passé et de l'histoire	Développer des médiathèques et des panneaux signalétiques avec des informations culturelles et historiques dans les lieux
Culturelle	Mise en valeur de la		d'attraction
	culture		• Faire des études
		S'assurer d'un partage équitable	complémentaires sur les
		des innovations issues d'acquis	utilisations faites des produits et
		culturels ou de connaissances	des savoirs exportés du
		traditionnelles	Sénégal
			Promouvoir d'avantage les
			différentes formes de tourisme
			(le tourisme intégré et l'éco-
			tourisme notamment)

Réduction de la pollution

Dimensions	Thèmes	Objectifs	Recommandations		
	Extrants de l'activité humaine	Minimiser les extrants	 Installer des unités de production de compost Favoriser les cycles fermés dans les systèmes de production industrielle Valoriser les extrants des processus industriels 		
	Assurer une saine gestion des déchets dangereux	déchets biomédicaux et chimiques			
Écologie	Utilisation du territoire	Limiter les impacts sur les sols	 Renforcer les programmes de gestion durable des terres en capitalisant les résultats du PROGERT Favoriser la gestion intégrée des prédateurs et des déprédateurs Promouvoir l'Agriculture biologique 		
		Réduire les quantités nettes de gaz à effet de serre émis ou présents en excès dans l'atmosphère	Inciter les entreprises à installer des dispositifs réducteurs des émissions des Gaz à Effet de Serre et des technologies sobres en carbone		
	Polluants affectant globalement la biosphère	Réduire les émissions de substances appauvrissant la couche d'ozone	Inciter les entreprises à installer des dispositifs réducteurs des émissions des SAO		
		Réduire les polluants organiques persistants	 Généraliser la GIPD Sensibiliser la population, les industriels et les importateurs des Produits Organiques 		



Renforcement du dispositif réglementaire et institutionnel



Dimensions	Thèmes	Objectifs	Recommandations	
Écologique	Extrants de l'activité humaine	Assurer une saine gestion des déchets dangereux	Renforcer le cadre juridique de gestion des déchets dangereux et faciliter sa mise en œuvre	
Sociale	État de santé de la population	Réduire les nuisances	 Améliorer la mise en œuvre effective des dispositions prévues dans les différents documents notamment ceux liés à l'Environnement et à santé (l'hygiène et assainissement) Renforcer la législation sur la gestion des établissements classés 	
		Favoriser le contact entre les populations et la nature	 Encourager les collectivités locales à renforcer et créer de nouveaux espaces verts dans leurs localités, promouvoir le développement d'une culture 	

Une réflexion devrait être engagée pour voir dans quelle mesure introduire des indicateurs additionnels de manière à avoir une meilleure couverture des besoins en indicateurs de développement durable. Par rapport au dispositif de suivi et évaluation, il serait souhaitable de :

• Prévoir des outils d'accompagnement à la mise en œuvre du

- PSE (manuel de procédures, manuel de suivi et évaluation, plan de suivi et évaluation axé sur les résultats);

 Assurer une meilleure articulation entre la chaine des résultats
- et les indicateurs, avec une hiérarchisation (extrants, effets, impact) pour plus de visibilité;
 Élaborer un calendrier de production des indicateurs de suivi du PSE indiquant, pour chaque indicateur, la structure responsable,
- disposer de l'information en temps opportun), etc.;
 Faire une programmation des évaluations et études d'impact indiquant le type d'évaluation à mener, les approches et outils à utiliser, les structures impliquées, le calendrier.

la méthode de collecte, la périodicité de collecte (souci de



Indicateurs additionnels proposés



Dimension	Thème		Indicateur proposé		
		•	consommation d'énergie par habitant		
Economique	Modes de production et de	•	intensité de l'utilisation de		
	consommation durables		matières premières		
		•	part de la consommation d'énergie		
			renouvelable dans la		
			consommation total		
		•	intensité de l'utilisation d'énergie.		
	Protection de l'Air (changements	•	émissions de gaz à effet de serre,		
	climatiques) :	•	concentration de polluants dans les		
			zones urbaines		
		•	agriculture (superficie de terres		
Environnementale			arables, utilisation de		
	Utilisation des Sols		fertilisants/pesticides)		
		•	forêts (part des superficies		
			forestières dans la superficie		
			totale, intensité de l'exploitation		
		ļ	forestière)		
	Urbanisation	•	superficies occupées par les		
		ļ	établissements humains		
	Dio dissonaitá.		aumorficiae zonae protógóge en O/		





ANALYSE DE LA COHERENCE DE L'EVALUATION

L'indice de cohérence croise la pondération et l'évaluation de certains objectifs ayant des similitudes au niveau des contenus.





Les résultats obtenus reflètent une cohérence globale de la pondération et de l'Évaluation particulièrement sur les axes relatifs à l'appartenance partagée, l'optimisation du processus et le caractère réaliste du PSE.

Réalisme du projet	Pondération	Évaluation
DIMENSION		
GOUVERNANCE		
Intégration du projet		
Assurer le réalisme et		
l'adaptabilité du projet		
DIMENSION ÉCONOMIQUE		
Viabilité financière		
Limiter les risques financiers		

Cohérent

Moyennement cohérent

Peu cohérent





Appartenance partagée	Pondération	Évaluation
DIMENSION		
GOUVERNANCE		
Participation et démocratie		
Instaurer une vision partagée		
DIMENSION ÉTHIQUE		
Valeurs communes		
Favoriser l'émergence et le		
partage de valeurs communes		
DIMENSION SOCIALE		
Reconnaissance des		
personnes et des		
investissements		
Augmenter le sentiment		
d'appartenance		

Optimisation du processus	Pondération	Évaluation
DIMENSION ÉCONOMIQUE		
Viabilité financière		
Rechercher l'optimisation du processus		
DIMENSION ÉCOLOGIQUE		
Utilisation des ressources renouvelables		
Planifier une utilisation judicieuse des ressources renouvelables		
Utilisation de l'énergie		
Planifier une utilisation judicieuse de l'énergie		





La formation et l'éducation, l'expression des minorités, l'intégration culturelle et les impacts du PSE sur les populations constituent des enjeux différemment priorisés par les experts justifiant les résultats ainsi obtenus.

Formation et éducation	Pondération	Évaluation
DIMENSION SOCIALE		
Niveau d'éducation des		
populations		
Permettre l'accès à une		
éducation et à une formation		
continue		
DIMENSION ÉCONOMIQUE		
Conditions de travail		
Favoriser le maintien, le		
développement et le partage		
des compétences		

Expression des minorités	Pondération	Évaluation
DIMENSION ÉTHIQUE		
Solidarité		
Considérer et reconnaître		
l'apport des minorités		
DIMENSION CULTURELLE		
Diversité culturelle		
Favoriser l'expression		
individuelle, la liberté et le		
pluralisme des croyances et		
opinions		





Intégration culturelle	Pondération	Évaluation
DIMENSION ÉCOLOGIQUE		
Utilisation du territoire		
Contribuer au maintien de la		
diversité de paysages		
DIMENSION		
GOUVERNANCE		
Intégration du projet		
Assurer la cohérence et		
l'intégration		
DIMENSION CULTURELLE		
Mise en valeur de la culture		
Reconnaître les liens entre la		
culture et le développement		

Impacts sur les populations	Pondération	Évaluation
DIMENSION ÉTHIQUE		
Restauration et compensation		
Offrir des compensations aux populations touchées par les impacts		
DIMENSION SOCIALE		
État de santé de la population		
Réduire les nuisances		



CONCLUSION



L'analyse du PSE à la lumière des dimensions du développement durable démontre que le Sénégal s'est résolument engagé vers la voie de la durabilité, même s'il lui reste encore des efforts à faire.

Il ressort des résultats obtenus que l'inclusion sociale, l'équité genre et la gestion durable des ressources naturelles sont des préoccupations majeures dans la politique de développement du Sénégal, à coté de la recherche de la croissance économique.

Le haut portage politique du plan démontre la volonté des décideurs du Sénégal d'accélérer la cadence et de se positionner dans le peloton des pays émergents à l'horizon 2035.

La force du PSE réside dans le fait qu'il s'est appuyé sur la capitalisation des résultats de la lutte contre la pauvreté menée depuis plus d'une décennie, notamment de ses forces et de ses faiblesses. Elle se trouve également dans le caractère participatif de son élaboration et dans la cohérence des actions projetées.

Cette force, qui consacre en même temps sa légitimité, pourrait aussi se mesurer à l'aune du soutien financier des partenaires au-delà des besoins exprimés.

Il est donc important que tous les pans de la nation sénégalaise s'unissent pour une mis en œuvre effective des projets et programmes. A cet effet, la communication autour du PSE doit être mieux approfondie pour permettre à tous les Sénégalais et à toues les Sénégalaise de s'unir autour de l'essentiel : l'atteinte des objectifs du Plan Sénégal Emergent.





MERCIDE VOTRE ATTENTION

#