



# **Module 6**

## **Intégrer le changement climatique dans les systèmes de suivi évaluation**

20 au 23 mai 2014

Dakar, SENEGAL





# Les différentes étapes de l'intégration du CC dans les politiques, stratégies et programmes

1. Comprendre le CC et ses liens avec le développement

2. Pourquoi et comment Intégrer le CC dans les politiques, stratégies et programmes

3. Outils de sensibilisation et d'analyse de la vulnérabilité des impacts et l'adaptation/atténuation (VI2A)

4. Estimer les coûts, évaluer et sélectionner les options d'adaptation/atténuation

5. Intégrer le changement climatique dans le processus budgétaire

6. Intégrer le changement climatique dans les systèmes de suivi-évaluation



## Objectifs

- Comprendre comment intégrer les indicateurs relatifs au climat dans les systèmes nationaux de suivi existants;
- Comprendre pourquoi le système de suivi doit intégrer les indicateurs relatifs au climat dans le processus d'intégration du changement climatique





[www.cilss.bf](http://www.cilss.bf) ■ Un autre Sahel est possible !

# Concepts clés de suivi évaluation





**LE SUIVI** est un **processus continu de collecte, de traitement et d'analyse** des données et informations pour un bon fonctionnement d'une structure. C'est une activité interne qui fait partie intégrante de la gestion quotidienne.

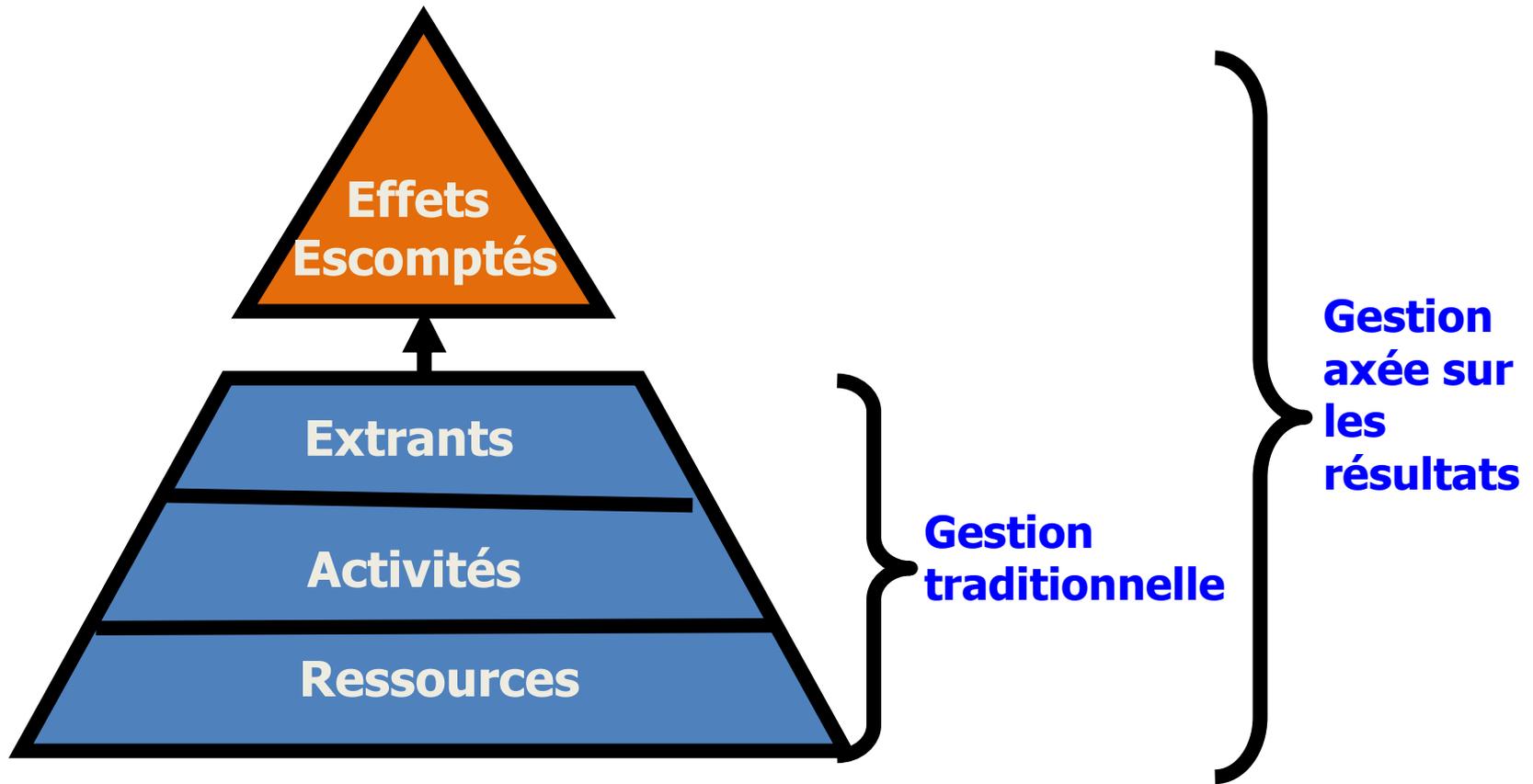
**L'ÉVALUATION** est un **exercice de durée limitée, plus complet et en profondeur**, qui vise à porter un regard critique sur la **PERTINENCE, L'EFFICACITÉ, L'EFFICIENCE, LES EFFETS ET L'IMPACT**. De ce point de vue, l'évaluation apparaît comme une photo, un diagnostic, une appréciation à un moment donné.

**RESULTATS** sont des **changements qualitatifs et quantitatifs produits par une action**. Les résultats sont en relation directe avec les objectifs de l'action.





# Gestion traditionnelle / Gestion axée sur les résultats



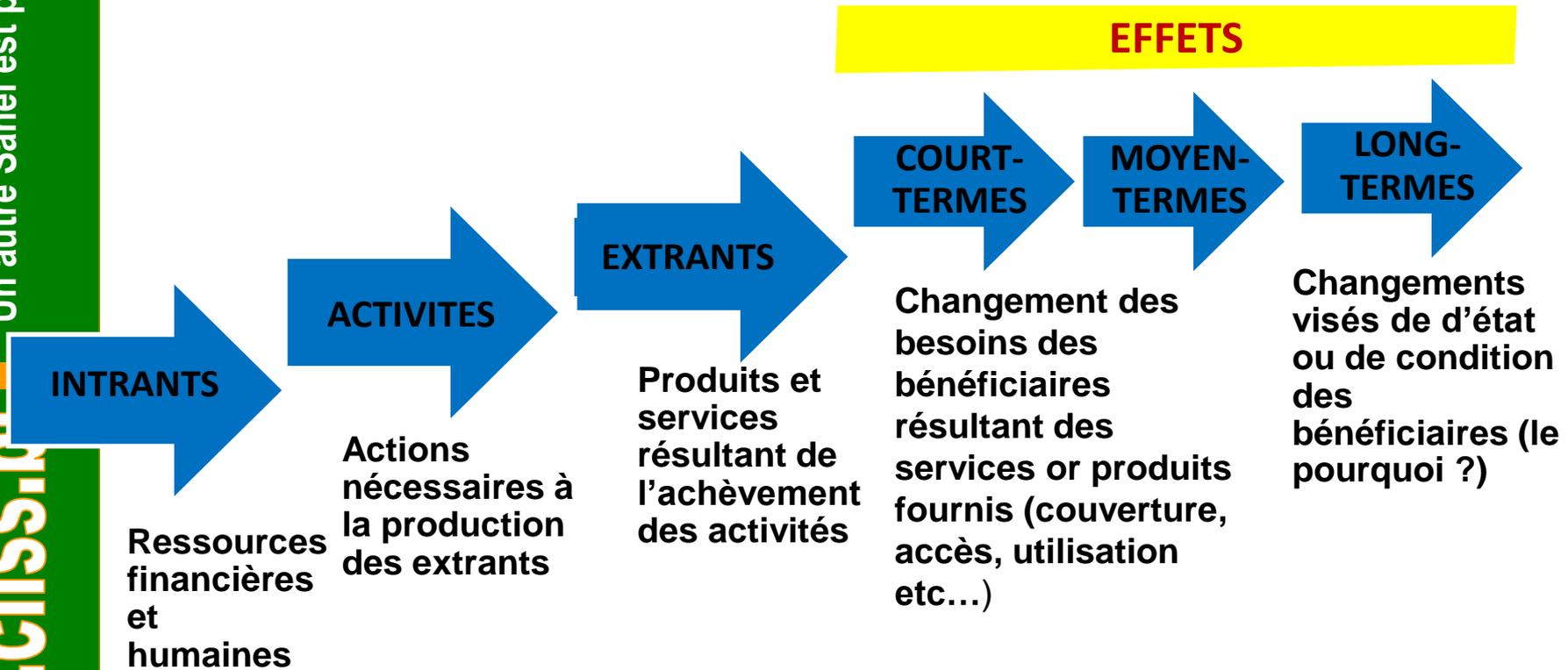
Les opérations qui fournissent uniquement **des extrants sans atteindre les effets escomptés** constituent uniquement **du gaspillage des ressources publiques**





# Chaîne des résultats

Planifier pour l'obtention des résultats



**lien de cause à effet**

Un autre Sahel est possible !  
[www.cilss.bf](http://www.cilss.bf)





# Exemple de la chaîne des résultats

Un autre Sahel est possible !

## Résultat final



### Effet LT

Revenus des agriculteurs améliorés

## Résultats Intermédiaires



### Effet MT

Rendement des cultures augmenté



### Effet CT

Agriculteurs utilisant les technologies d'adaptation



### Extrants

Agriculteurs formés aux techniques d'adaptation CC





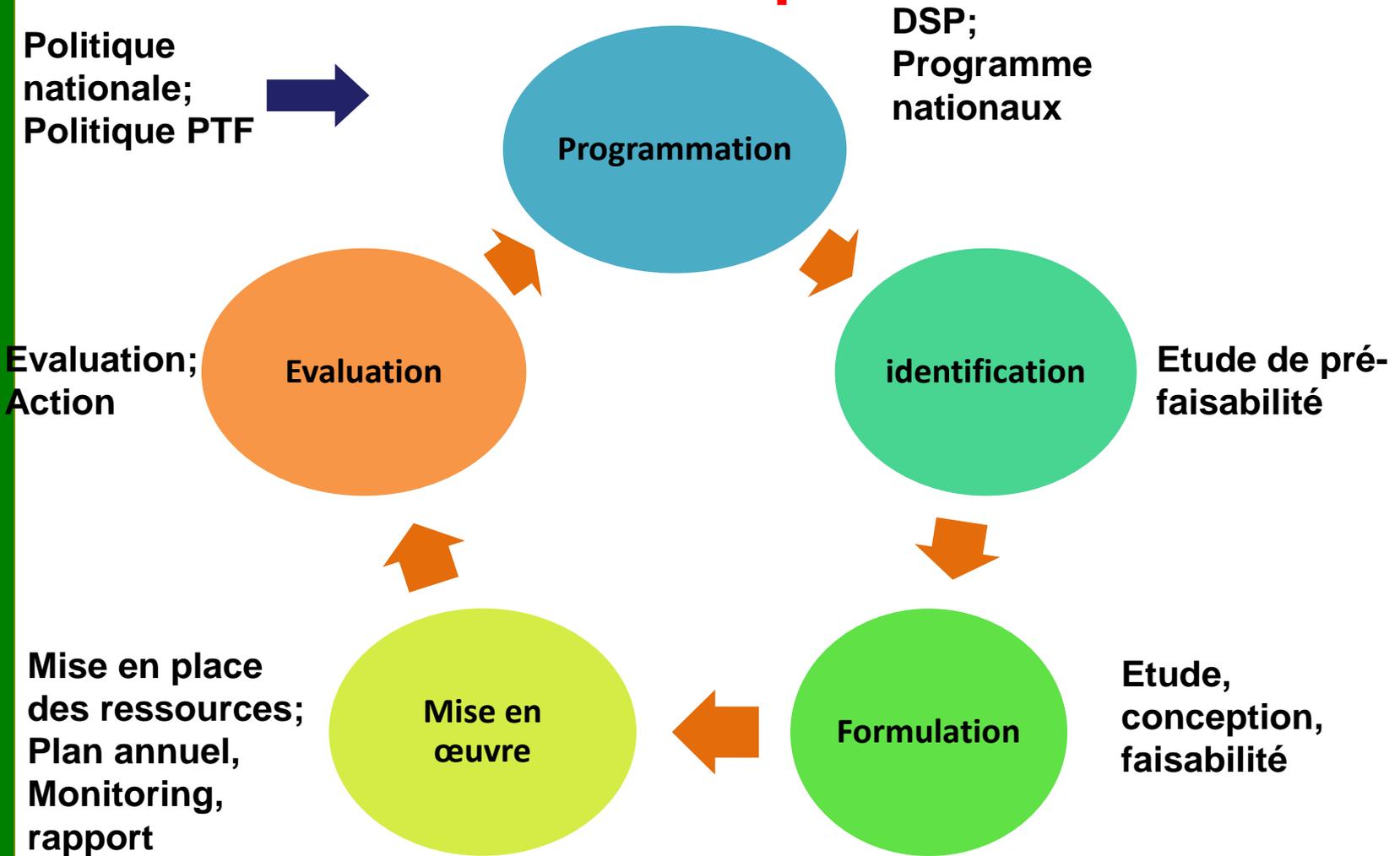
[www.cilss.bf](http://www.cilss.bf) ■ Un autre Sahel est possible !

# Intégrer le CC dans les systèmes de suivi





# Quand et Comment prendre en charge le suivi évaluation des actions des Changements climatiques?



Un autre Sahel est possible !

www.cilss.bf





# Comment prendre en charge le suivi évaluation des actions des Changements climatiques?

Dispose t-on d'un dispositif de suivi évaluation?

**Oui**  Que faire? **Intégrer le suivi CC dans le dispositif**

Vérifier si le système prévoit un mécanisme, des outils (cadre logique, de résultats, matrix de planification, de suivi etc,) , des indicateurs adaptés, des situation de référence, des ressources pour le suivi des actions CC et prendre des mesures pour les corriger

Dispose t-on d'un dispositif de suivi évaluation?

**Non**  Que faire? **Mettre en place un dispositif**

Construire un cadre logique ou cadre de résultats ,  
Prévoir un dispositif de collecte des données;  
Identifier des responsables de suivi; identifier des indicateurs de suivi;  
choisir des outils de suivi (plan de suivi, tableaux de bord etc..),  
Prévoir des ressources,





# Qu'est-ce qui doit faire l'objet d'un suivi, et pourquoi?

Aspects à surveiller	Pourquoi assurer un suivi?
Variabilité et changement climatique, impacts et vulnérabilité	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Prendre des décisions sur base des meilleures informations possible;</li><li>❖ Soutenir la gestion adaptative.</li></ul>
Changements politiques et institutionnels	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Promouvoir l'institutionnalisation de l'intégration du CC;</li><li>❖ Améliorer la transparence et la capacité à rendre des comptes sur le processus d'intégration.</li></ul>
Mise en œuvre et résultats des politiques et stratégies liées au climat	<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Renforcer l'engagement envers les objectifs des politiques et stratégies;</li><li>❖ Stimuler la réalisation de résultats tangibles.</li></ul>



# Assurer le suivi des paramètres du Changement Climatique

Un autre Sahel est possible !

www.cilss.bf

Météorologie,  
variabilité  
climatique

Changement  
climatique

Intégration

- Collecte, gestion et dissémination des données
- Renforcement de l'information et des systèmes météorologiques

- Nouveaux schémas
- Tendances émergentes
- Projections, scénarios
- Outils d'évaluation des impacts, de la vulnérabilité et des risques

Le processus  
d'intégration repose-t-  
il sur des informations  
fiables?





# Assurer le suivi des changements politiques et institutionnels

Un autre Sahel est possible !

www.cilss.bf

Évolution des politiques

- Intégration de considérations liées à l'adaptation/l'atténuation dans les politiques/stratégies nationales & sectorielles
- Dvpt de politiques & plans favorisant l'adaptation / l'atténuation

Changements institutionnels

- Leadership politique
- Engagement inst'l
- Coordination & mécanismes de participation
- Procédures
- Systèmes
- Outils
- Programmes de renforcement des capacités

Intégration

L'institutionnalisation de l'intégration du CC est-elle en bonne voie?





# Assurer le suivi de la mise en œuvre et des résultats

Mise en œuvre  
(inputs, outputs)

Résultats,  
impacts

- Allocation de ressources suppl.
- Inclusion de mesures d'adaptation/ atténuation dans les programmes/projets
- Mise en œuvre effective de mesures & réglementations favorisant l'adaptation/ l'atténuation

Intégration

- Résilience accrue des groupes vulnérables (femmes, enfants, agriculteurs, communautés côtières, ...)
- Résilience accrue de secteurs clés
- Croissance verte, emplois verts, développement compatible avec le climat

Les efforts  
d'intégration  
produisent-ils  
des résultats &  
impacts?



[www.cilss.bf](http://www.cilss.bf) ■ Un autre Sahel est possible !

# Mesure de la performance et des effets/impacts des actions d'adaptation/atténuation CC





# Avec quoi suivre et évaluer les actions de changement climatique?

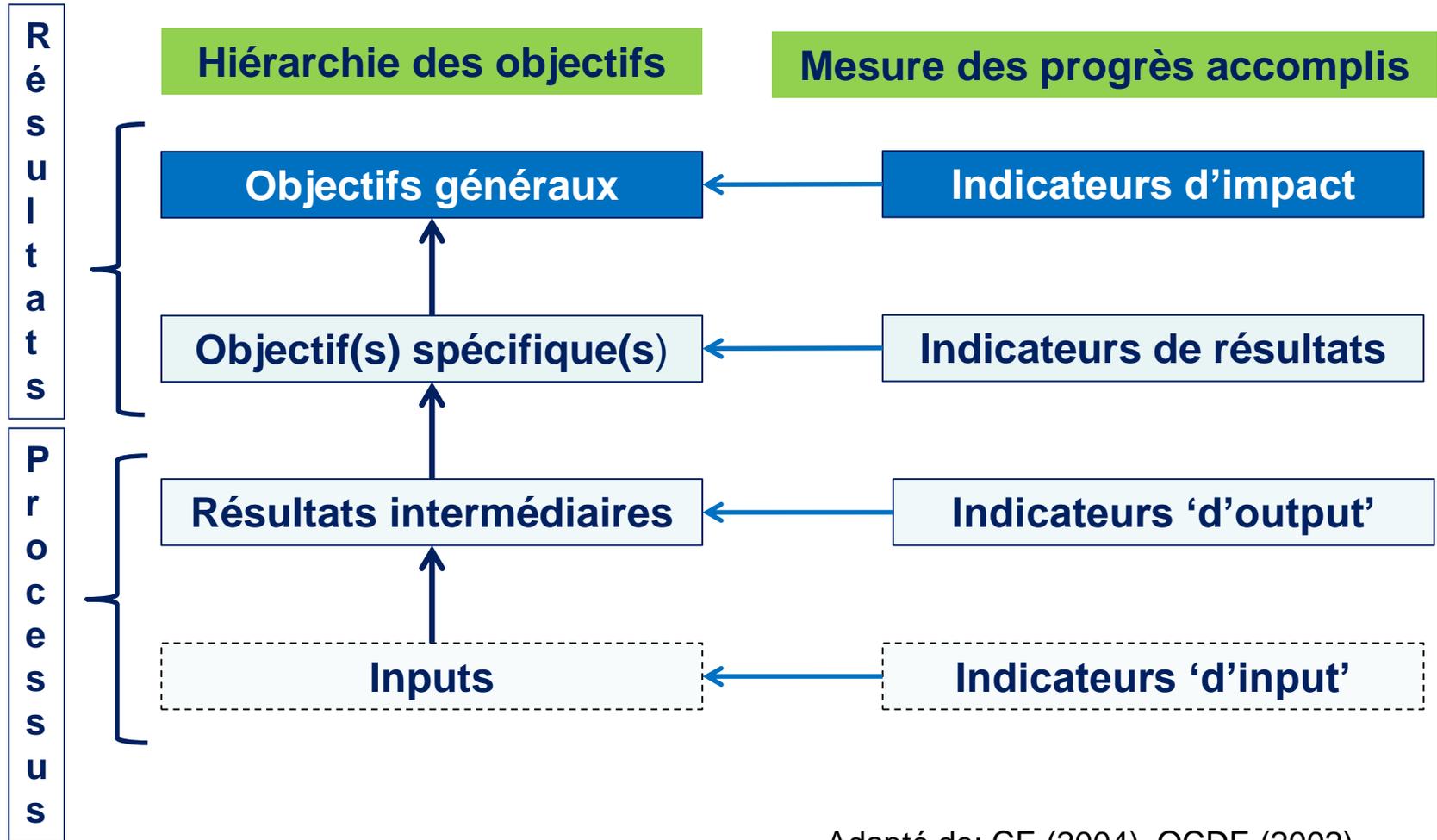
## indicateurs des changements climatiques

- En examinant les relevés historiques liés au climat, à l'eau et à l'évolution de la population, nous pouvons évaluer dans quelle mesure il peut être nécessaire de rajuster nos décisions, nos activités et nos façons de penser afin de nous adapter à un climat qui change.
- Les indicateurs des changements climatiques peuvent servir à :
  - ❖ **surveiller les effets des changements climatiques;**
  - ❖ **éclairer les décideurs qui élaborent les politiques et les programmes;**
  - ❖ **aider à évaluer le succès des efforts d'adaptation aux changements climatiques.**





# Types d'indicateurs pour le suivi du changement climatique



Adapté de: CE (2004), OCDE (2002)



# Critères de sélection des indicateurs

Les indicateurs de performance doivent être **S.M.A.R.T** :

- ❖ **Spécifique**: mesure le plus exactement possible le résultat escompté
- ❖ **Mesurable**: parfaitement clair concernant ce qui est mesuré
- ❖ **Attribuable**: attribuable aux efforts du projet ou du programme
- ❖ **Réaliste** : Les données recueillies avec des coûts raisonnables et assez fréquemment
- ❖ **Temporellement défini** : L'indicateur doit être atteint dans le temps spécifié



# EXERCICE 1

Un autre Sahel est possible !

www.cilss.bf

1. S&E = Indicateurs ? **Vrai** **Faux**
2. Bon indicateurs + Bon suivi = Meilleurs résultats ? **Vrai** **Faux**
3. S&E = Bon outil de gestion ? **Vrai** **Faux**
4. Bon concept du projet + bonne mise œuvre du projet + bon S&E  
= Meilleurs résultats ? **Vrai** **Faux**





# Exemples d'indicateurs sur les CC

## RISQUES CLIMATIQUES ET INDICATEURS DE VULNÉRABILITÉ

- ❖ Fréquence et intensité des catastrophes naturelles liées au climat;
- ❖ Proportion des terres agricoles exposées aux crues ou à la sécheresse;
- ❖ Proportion de la population vivant dans des zones côtières peu élevées;
- ❖ Population exposée à divers types d'événements climatiques extrêmes.

## INDICATEURS DE SUIVI DES CHANGEMENTS POLITIQUES ET INSTITUTIONNELS

- ❖ Nombre de politiques et stratégies nationales et sectorielles revues et mises à jour à la lumière des considérations d'adaptation et d'atténuation du changement climatique;
- ❖ Proportion des ressources allouées à des mesures d'adaptation et/ou d'atténuation dans le budget national;
- ❖ Nombre de personnes/Proportion du personnel formé(es) aux compétences spécifiques ou génériques nécessaires pour l'intégration de l'adaptation et/ou de l'atténuation du changement climatique dans leur travail.



# Exemples d'indicateurs sur les CC

## INDICATEURS DE SUIVI DE LA MISE EN OEUVRE DES POLITIQUES

- ❖ Nombre de projets de recherche en cours et terminés centrés sur l'adaptation et/ou l'atténuation du changement climatique
- ❖ Nombre de réglementations adoptées pour favoriser l'adaptation (p. ex. codes relatifs à l'aménagement du territoire, à la construction)
- ❖ Nombre/Proportion d'exploitants agricoles formés à l'adaptation au changement climatique et à la gestion des risques climatiques
- ❖ Proportion d'habitations privées, de bâtiments publics, d'installations industrielles et d'autres infrastructures construits ou modernisés pour satisfaire à des normes de construction assurant une bonne protection contre les risques climatiques ;



# Exemples d'indicateurs sur les CC

## INDICATEURS DE SUIVI DES RÉSULTATS DES POLITIQUES

- ❖ Décès et blessures dus à des catastrophes liées au climat ;
- ❖ Pertes économiques et dommages dus à des catastrophes liées au climat (total annuel, en pourcentage du PIB) ;
- ❖ Proportion, et productivité, des terres agricoles exploitées en utilisant des variétés de semences, des technologies et/ou des pratiques agricoles choisies pour mieux faire face à la variabilité du climat et aux événements climatiques extrêmes ;
- ❖ Émissions de dioxyde de carbone et autres GES (total annuel, par habitant, changement exprimé en pourcentage par rapport à une année de référence) par source (déforestation, agriculture, ...)



# Comment collecter et gérer les indicateurs

Un système d'indicateurs efficace doit être mis en place **dès la phase Identification**. Il pourra par la suite être amélioré. Cependant, il faut toujours garder en mémoire qu'un indicateur ne peut être très utile que si **l'on connaît sa valeur avant le début du projet**.

L'élaboration d'un **tableau de bord**, permet la **visualisation de la performance de MO** du projet ou du programme. Il doit **faciliter la prise de décision et susciter les actions** en indiquant clairement **les sources et les raisons des problèmes** détectées.

**Outils:** Cadre de Mesure de Rendement (**CMR**), Plans de Suivi des Indicateur (**PSI**)s, Plan de Suivi des Performances (**PSP**)





# Plan de Suivi des indicateurs

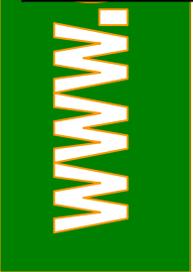
Définition de l'indicateur	Valeurs de référence et valeurs cibles					Méthode d'acquisition des données				
	Valeurs de référence	Valeurs ciblées (/An)					Fréquence	méthode	Source des données	Responsable
		1	2	3	4	5				
Définition claire et précise de ce qui doit être mesuré (avec unité de mesure)	Valeur de l'indicateur au début du programme. Sert de point de comparaison pour mesurer les progrès	Valeur que doit atteindre l'indicateur à la fin d'une période donnée, par rapport à laquelle les résultats obtenus pourront être comparés					Période de collecte des données (annuel, trimestriel, mensuel etc.)	Exploitation de Document, rapport enquête	Source de provenance	Structure ou personne responsable de la collecte

\*



# Plan de Suivi des indicateurs

Définition de l'indicateur	Valeurs de référence et valeurs cibles					Méthode d'acquisition des données			
	Valeurs de référence	Valeurs ciblées (/An)					Fréquence / planning	Source des données et méthode	Responsable
		A1	A2	A3	A 4	A5			
Taux d'augmentation de la production céréalière sous maîtrise d'eau de 40% de 2013 à 2017	5%	10	15	25	35	40	annuel	rapport	Kéré Ousmane





# Matrice de suivi des indicateurs

INDICATEUR	UNITE DE MESURE	VALEURS DE REFERENCE	VALEURS CIBLEES PREVUE POUR LA PERIODE (AN, TRIM, MOIS)	VALEUR ATTEINTE	TAUX DE REALISATION	OBSERVATIONS
Définition claire et précise de ce qui doit être mesuré (avec unité de mesure)		Valeur de l'indicateur au début du programme. Sert de point de comparaison pour mesurer les progrès	Valeur que doit atteindre l'indicateur à la fin d'une période donnée, par rapport à laquelle les résultats obtenus pourront être comparés	Niveau réel atteint par l'indicateur à la fin de la période concernée	Valeur atteinte/valeur de la période * 100	Explication des écarts et difficultés rencontrées
Pourcentage de projets et programmes de sécurité alimentaire intégrant de manière explicite les risques climatiques	%	10	45	17	37,77	



# Cadre de Mesure des Résultats

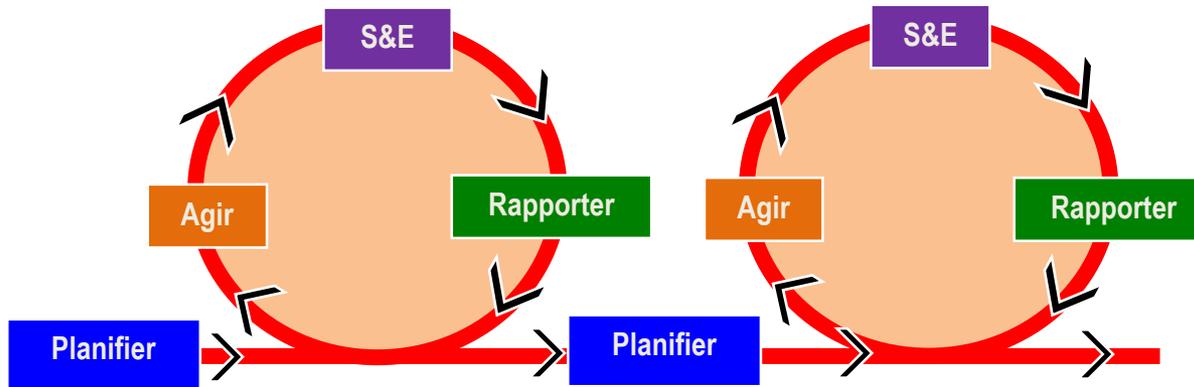
[OUTIL\\_CMV.doc](#)

**www.cilss.bf** ■ Un autre Sahel est possible !





# A quoi servent les données du suivi évaluation des actions CC?



Le S&E permet de suivre la mise en œuvre des actions , des politiques et stratégies initiées dans le cadre du changement climatique et au besoin les réorienter à temps pour optimiser l'atteinte des résultats escomptés.

Les données collectées permettent d'avoir une meilleure connaissance des effets et impacts des actions prises en faveur du CC et de tirer des leçons pour une meilleure prise de décision;

L'évaluation nous permettra d'apprécier la pertinence, l'efficacité, l'efficience, la durabilité et l'impact de nos actions. Et au besoin initier des plaidoyer pour une meilleure prise en compte du CC dans les politique de développement,



# Points clés à prendre en compte pour le suivi-évaluation des actions CC

- Clarification de l'objectif et du champ d'action du système de suivi en matière CC ;
- Identification des questions relatives à la performance, des besoins d'information et des indicateurs ;
- Définition des outils, méthode de collecte/traitement, fréquence de collecte, les responsabilités des différents acteurs ;
- Etablir une base de référence pour mesurer le progrès enregistré ;
- Planifier la collecte, le traitement, l'analyse et de l'organisation de l'information ;
- Créer un cadre de partage des réflexions critiques sur les résultats obtenus dans le cadre du CC ;
- Communiquer et diffuser les résultats aux parties prenantes impliquées dans la mise en œuvre des actions CC



Un autre Sahel est possible !

[www.cilss.bf](http://www.cilss.bf)

## EXERCICE 2

Etude de cas sur les indicateurs à partir d'un projet de lutte contre les changements climatiques au  
**SENEGAL**

**« ADAPTATION TO COASTAL EROSION IN VULNERABLE AREAS »**





## Références

- CE (2004) *Lignes directrices: Gestion du Cycle de Projet*. Série Méthodes de l'aide. Commission Européenne, Bruxelles. Téléchargeable sur:  
[http://ec.europa.eu/europeaid/infopoint/publications/europeaid/documents/49a\\_adm\\_pcm\\_guidelines\\_2004\\_fr.pdf](http://ec.europa.eu/europeaid/infopoint/publications/europeaid/documents/49a_adm_pcm_guidelines_2004_fr.pdf)
- OCDE (2002) *Glossaire des principaux termes relatifs à l'évaluation et la gestion axée sur les résultats*. Organisation pour la coopération et le développement économiques, Paris. Téléchargeable sur:  
<http://www.oecd.org/dataoecd/29/21/2754804.pdf>
- World Bank (n.d.) *Mainstreaming Adaptation to Climate Change in Agriculture and Natural Resources Management Projects*. World Bank, Washington, DC. Guidance Note #8 – Monitoring and Evaluation of Adaptation Activities. [Online] Available from:  
<http://climatechange.worldbank.org/climatechange/content/mainstreaming-adaptation-climate-change-agriculture-and-natural-resources-management-project>



[www.cilss.bf](http://www.cilss.bf) ■ Un autre Sahel est possible !

***Merci de votre attention***

