



Observatoire du Sahara et du Sahel  
Sahara and Sahel Observatory

# GUIDE DE SUIVI-EVALUATION DES PERFORMANCES DU PORTEFEUILLE SAWAP

RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE  
À TRAVERS L'INNOVATION, LA COMMUNICATION  
ET LES SERVICES SUR LES CONNAISSANCES - BRICKS

EN APPUI AU PROGRAMME SAWAP  
POUR LE SAHEL ET L'AFRIQUE DE L'OUEST  
BANQUE MONDIALE / FEM



THE WORLD BANK  
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



# RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE À TRAVERS L'INNOVATION, LA COMMUNICATION ET LES SERVICES SUR LES CONNAISSANCES

**EN APPUI AU PROGRAMME SAWAP POUR LE SAHEL  
ET L'AFRIQUE DE L'OUEST**

*Banque Mondiale / FEM*

⋮ **GUIDE DE SUIVI-EVALUATION**  
⋮ **DES PERFORMANCES DU**  
⋮ **PORTEFEUILLE SAWAP**

AVRIL 2016



# TABLE DES MATIÈRES

## SIGLES ET ABBRÉVIATIONS 5

## LE PROJET **BRICKS** ET LE PROGRAMME **SAWAP** 9

Le projet **BRICKS** « Renforcement de la résilience à travers l'innovation, la communication et les services sur les connaissances (Building Resilience through Innovation, Communication and Knowledge Services) »

## RÉSULTATS ATTENDUS DES TROIS COMPOSANTES DU PROJET 9

Le programme **SAWAP** « Sahel and West Africa Program »

## PREMIÈRE PARTIE /

### LE SYSTEME DE SUIVI EVALUATION DU **SAWAP** 12

- Objectifs du système de suivi-évaluation 12
- Fonctions du système de suivi-évaluation 12

- Principaux acteurs impliqués et besoins en information 13
- Les indicateurs harmonisés du **SAWAP** 15
- Alignement des indicateurs pays avec le niveau régional 16
- Outils de collecte et de transmission des données 18
- Indicateurs de performance 20
- Indicateurs de résultats intermédiaires
- Traitement et analyse des données au niveau régional

## DEUXIÈME PARTIE /

### DISPOSITIF ORGANISATIONNEL 23

- Les fiches d'indicateurs 23
- Les moyens de mise en œuvre du SE 24

## TROISIÈME PARTIE /

### UN SYSTEME DE GESTION

### DE L'INFORMATION 26



## LISTE DES ANNEXES

- Annexe 1** / Tableau des indicateurs  
du SAWAP **28**
- Annexe 2** / Fiches des indicateurs  
du SAWAP **30**
- Annexe 3** / Système de collecte des données  
au niveau national **46**
- Annexe 4** / Système de collecte des données  
au niveau régional **47**

## LISTE DES TABLEAUX

- Tableau 1** / Composantes du Programme  
SAWAP **11**
- Tableau 2** / Les Acteurs, Rôles et besoins en  
information dans le SSE **14**
- Tableau 3** / Indicateurs clés de performance  
du programme SAWAP **15**
- Tableau 4** / Indicateurs de résultats  
intermédiaires et leurs  
définitions **16**
- Tableau 5** / Exemple d'alignement  
d'indicateurs **17**
- Tableau 6** / Récapitulatif des variables et  
outils de collecte des indicateurs  
du niveau régional **19**
- Tableau 7** / Exemple d'agrégation de  
l'indicateur des résultats  
intermédiaires (IRI) **20**
- Tableau 8** / Description d'une fiche  
d'indicateur **23**



# Sigles & abréviations

**BRICKS** : Building Resilience through Innovation, Communication and Knowledge Services.

**CILSS** : Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel.

**DPSIR** : Drivers, Pressure, State, Impacts Response (Forces, pressions, état, impacts, réponses).

**DRS/CS** : Défense et restauration des sols/ Conservation des sols.

**FEM** : Fonds pour l'environnement mondial.

**GDTE** : Gestion durable des terres et de l'eau.

**GDF** : Gestion durable des forêts.

**GEF** : Global environment Facility.

**GEO** : Global Environment Outlook.

**GMV** : Grande muraille verte.

**GRN** : Gestion de ressources naturelles.

**GTSE** : Groupe de travail sur le suivi évaluation.

**ICP** : Indicateur Clé de Performance.

**IGMVSS** : Initiative de la Grande Muraille Verte du Sahara et du Sahel.

**IRI** : Indicateur de Résultat Intermédiaire.

**MENA** : Middle East and North Africa/ Moyen-Orient et Afrique du Nord.

**DELDP** : Middle East and North Africa Desert Ecosystems and Livelihoods Program.

**OCDE** : Organisation de Coopération et de Développement Économiques.

**ONG** : Organisation Non Gouvernementale.

**OSS** : Observatoire du Sahara et du Sahel.

**PAD** : Project Appraisal Document.

**PER** : Pression-Etat-Réponse.

**PIM** : Project implementation manual.

**RNA** : Régénération naturelle assistée.

**S&E** : Suivi et évaluation.

**SAWAP** : Sahel and West Africa Program.

**SIG** : Systèmes d'information géographiques.

**SSE** : Système de suivi évaluation.

**TDT** : Télédétection.

**UGP** : Unité de gestion de projet.

**UICN** : Union internationale pour la conservation de la nature.



# POURQUOI UN GUIDE DE SUIVI-ÉVALUATION ?

## CONTEXTE

La Banque mondiale soutient l'initiative Grande Muraille Verte (**IGMV**) dans les pays d'Afrique subsaharienne via le Programme Sahel et Afrique de l'Ouest (**SAWAP**) financé par le **GEF**, qui est un cadre général d'investissement approuvé en 2011 et comprenant 12 opérations d'investissement mis en œuvre par 12 pays.

La mise en œuvre de l'**IGMV** nécessite l'échange des meilleures pratiques et des expériences réussies et l'amélioration de documenter les performances du portefeuille SAWAP à travers le suivi-évaluation des indicateurs. La diversité des objectifs des 12 opérations d'investissement exige le développement d'outils harmonisés de suivi et d'évaluation pour permettre à chaque pays participant au SAWAP de collecter des données comparables à consolider sous forme de réalisations régionales.

Le projet **BRICKS** a été conçu pour faciliter la satisfaction de ces besoins. En effet, il fournit une plateforme régionale pour stimuler des échanges en vue d'actions communes par les 12 pays du Sahel et d'Afrique de l'Ouest. L'objectif commun est l'amélioration de l'accessibilité aux meilleures pratiques et à l'information du suivi sur la gestion et l'utilisation durable des terres au sein du portefeuille **SAWAP**.

## OBJECTIFS DU GUIDE

Elaboré dans le cadre du **BRICKS**, le présent guide constitue le socle commun de la mise en œuvre du système de suivi-évaluation du Portefeuille **SAWAP**. Il vient appuyer et consolider les différents systèmes de suivi-évaluation des projets nationaux.

- **Servir de référence** aux projets nationaux SAWAP dans leur participation aux objectifs du projet régional BRICKS.
- **Formaliser les démarches et outils** devant permettre d'harmoniser l'organisation et les méthodologies de collecte et de circulation des informations relatives à l'état d'avancement du Programme.
- **Préciser les rôles et les responsabilités** des principaux acteurs en termes de production et d'utilisation des données et informations.



Le système de suivi-évaluation du niveau régional permet de :

- rendre compte des réalisations obtenues par l'ensemble des 12 projets du portefeuille **SAWAP**;
- apprécier l'impact, les retombées ou principaux changements constatés grâce à la contribution des actions des Projets nationaux.

Le présent guide tient compte des dispositifs de suivi-évaluation des projets nationaux et vise à appuyer les responsables chargés de leur mise en œuvre.

Il se base sur les indicateurs déjà prévus par les projets nationaux et tient compte de leurs spécificités, tout en assurant une cohérence d'ensemble pour le niveau régional.

## **PLAN DU GUIDE**

---

1. **Système de Suivi-Evaluation du SAWAP**
2. **Dispositif organisationnel du Suivi et Evaluation**
3. **Système de gestion de l'information**



## Le PROJET BRICKS & le PROGRAMME SAWAP

Le projet **BRICKS** « Renforcement de la résilience à travers l'innovation, la communication et les services sur les connaissances (Building Resilience through Innovation, Communication and Knowledge Services) »

### OBJECTIF

Améliorer l'accès aux meilleures pratiques et aux informations de suivi contenues dans le portefeuille du **SAWAP** sur la gestion intégrée des ressources naturelles, des changements climatiques et des catastrophes naturelles.

### RÔLE

Fournir un appui en matière de suivi et d'évaluation et des possibilités de partage des connaissances et des bonnes pratiques entre les douze projets concernés.

**BRICKS** soutient les efforts des projets nationaux en matière de conception de Systèmes de SE et de développement de leurs outils (télétection, cartographie et SIG), de définition et de mise en place de plateformes d'échange sur les bonnes pratiques GDTE, et ce en favorisant le partenariat sud-sud au sein et à l'extérieur du portefeuille de SAWAP, et en évaluant la performance du programme sur les meilleures pratiques.

### RÉSULTATS ATTENDUS DES TROIS COMPOSANTES DU PROJET

#### → Gestion des connaissances

- Echange régulier des connaissances opérationnelles à l'intérieur et à l'extérieur du portefeuille SAWAP à travers la plateforme régionale d'apprentissage qui met en réseau des institutions et des individus mettant en œuvre l'IGMV.

#### → Soutien au suivi du Programme

- Déploiement d'outils de suivi-évaluation et renforcement des capacités aux niveaux régional et national pour suivre les processus et impacts des projets et programmes SAWAP.

#### → Gestion du Projet

- BRICKS est mis en œuvre par trois institutions :
  - Le Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel (CILSS) assure la coordination régionale et la gestion et diffusion des bonnes pratiques.
  - L'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN) est le chef de file dans les domaines de la biodiversité et des stratégies de communication.
  - L'Observatoire du Sahara et du Sahel (OSS) est chargé du suivi-évaluation du portefeuille de projets et des applications géo-spatiales..

# LE PROGRAMME SAWAP “SAHEL & WEST AFRICA PROGRAM”

## CONTEXTE

L'état des ressources de la zone du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest s'est détérioré de façon régulière en raison de l'expansion des établissements humains et de la demande croissante de produits alimentaires, de fourrage, de bois de chauffage et d'eau. De plus les fréquentes sécheresses accompagnées par une gestion mauvaise, non viable et non planifiée des sols et de l'eau, et une variabilité climatique naturelle ont généré l'assèchement des rivières et des lacs nationaux et transfrontaliers.

Parallèlement, l'érosion par le vent et l'eau a retiré la précieuse couche supérieure de la terre. Les systèmes du Sud sont reliés au-delà des frontières par le biais de la migration, de la transhumance et du changement de l'utilisation des sols. Dans l'ensemble de la région, il est désormais perçu que la dégradation des sols et des ressources en eau, ainsi que la variabilité et le changement climatiques dépassent les frontières institutionnelles et géographiques. En effet certains pays affrontent des défis communs et peuvent tirer profit d'une réponse commune. Le programme-cadre SAWAP offre la possibilité d'avoir une interconnectabilité entre les pays, ce qui ne peut se faire avec des petits projets isolés.

## OBJECTIFS

- Apporter une réponse aux problèmes récurrents portant sur l'économie et les moyens de subsistance du Sahel fortement tributaires des ressources de la terre, de l'eau et de la végétation.
- Etendre la gestion durable des terres et de l'eau dans les paysages ciblés et dans les zones au climat vulnérable des pays du Sahel et de l'Ouest de l'Afrique.

## OBJECTIF COMMUN DES PROJETS SAWAP

Promouvoir les pratiques de gestion durable des terres et de l'eau, et de conservation de la biodiversité afin de résoudre les problèmes de la dégradation des sols et de la variabilité du climat dans les zones d'intervention. Les composantes et résultats attendus sont résumés dans le tableau 1 suivant.

*/ Tableau 1 : Résultats attendus des composantes du programme SAWAP*

N°	LES COMPOSANTES DU PROGRAMME SAWAP	RÉSULTATS ATTENDUS PAR COMPOSANTES
1	Institutions, informations, et politiques	<p>Politiques, institutions et financements pour étendre la GDTE et d'autres réponses d'adaptation aux niveaux du pays et de la région</p> <p>Génération et dissémination de connaissances dans les pays sur la GDTE et d'autres réponses d'adaptation</p>
2	Investir dans la gestion durable des terres et de l'eau et la biodiversité	<p>Fourniture plus stable des services par la mosaïque des terres, dont moyens de subsistance, ressources génétiques, santé des sols et ressources en eau</p> <p>Intégration de la préservation de la biodiversité dans la gestion des sols</p>
3	Innovation et données économiques	<p>Paiement des services écosystémiques adoptés comme mécanisme d'incitation à la mise en œuvre de la GDTE</p> <p>Accroissement des activités d'écotourisme communautaire</p>
4	Atténuation et adaptation au changement climatique	<p>Renforcement de la capacité d'adaptation aux risques réels ou potentiels de changement climatique</p> <p>Identification et mise en œuvre de moyens d'atténuation</p>

## PREMIÈRE PARTIE /

# LE SYSTEME DE SUIVI-EVALUATION DU SAWAP

## § OBJECTIFS DU SYSTÈME DE SUIVI-ÉVALUATION

**Fournir des informations** pour permettre d'apprécier les résultats régionaux atteints par le portefeuille des 12 projets ainsi que leurs impacts sur le milieu et les populations.

**Donner les meilleurs moyens** aux responsables des projets SAWAP et aux gestionnaires du développement pour :

- **comparer et de vérifier les résultats** des projets pour s'assurer qu'ils progressent vers l'atteinte des objectifs qui leur ont été assignés,
- **tirer les leçons des expériences** individuelles et collectives,
- affecter les **ressources** nécessaires à son fonctionnement,
- apporter des correctifs et **améliorer les programmations** futures,
- **rendre compte** aux principales parties prenantes.

## § FONCTIONS DU SYSTÈME DE SUIVI-ÉVALUATION

Pour répondre à ces objectifs, le suivi-évaluation du portefeuille SAWAP s'articule autour de deux principales fonctions:

- **Fonction institutionnelle et organisationnelle** assure l'implication et la participation des institutions concernées dans la réalisation des objectifs du projet / programme et les résultats attendus. Il s'agit de mobiliser et de responsabiliser les producteurs et utilisateurs de données de suivi-évaluation et d'informations utiles aux projets concernés et à l'ensemble du portefeuille SAWAP. Cet aspect organisationnel s'appuie sur des règles et des procédures de production, d'échange et de partage des informations collectées et ou produites, pouvant servir à la prise de décision.
- **Fonction technique** a trait à l'identification et au renseignement des indicateurs pertinents de performance par rapport aux divers objectifs des projets et des stratégies de développement. Elle s'intéresse :
  - i) à la collecte de données et informations nécessaires au renseignement des indicateurs,
  - ii) au traitement des données dans le but de produire et analyser les valeurs des indicateurs à suivre, d'une manière continue ou périodique;
  - iii) à la documentation et à la diffusion des informations traitées aux utilisateurs concernés.

## § PRINCIPAUX ACTEURS IMPLIQUÉS ET LEURS BESOINS EN INFORMATION

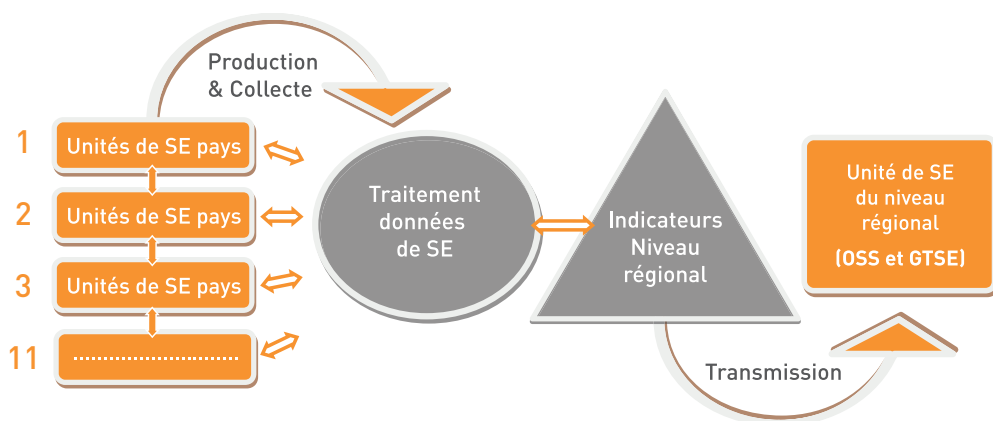
- **Les unités** chargées du suivi-évaluation **des 12 projets nationaux** : constituent le point focal et la principale source de données de suivi-évaluation de l'unité régionale, représentée par l'OSS.

Elles collectent et traitent les données de suivi-évaluation de leurs projets. Elles sont chargées d'extraire et de transmettre les données des indicateurs d'intérêt régional à l'OSS. Elles sont en relation directe avec l'unité de SE du niveau régional.

Besoins en information :

- les progrès réalisés par leurs projets pour améliorer leur gestion
- les informations comparatives sur les progrès de l'ensemble du portefeuille afin d'apprendre les uns des autres.

// **Figure 1** : Schéma de travail des unités de Suivi-évaluation des pays SAWAP



### • Le groupe de travail sur le suivi-évaluation

Ce groupe comprenant les experts en suivi-évaluation des institutions d'exécution du BRICKS : OSS, CILSS et IUCN, coordonné par l'OSS. Il appuie la mise en œuvre des activités du SE des projets individuels et de l'ensemble du portefeuille SAWAP. Il participe à l'organisation des activités de développement des capacités aussi bien pour les projets individuels sur requête, que pour l'ensemble du portefeuille.

## Rôle de l'OSS

- agrégation régionale des données de suivi-évaluation des indicateurs de performance d'intérêt régional fournies par les 12 projets
- animation du groupe de travail sur le suivi-évaluation.

» Besoins en information :

- Indicateurs agrégés des projets nationaux alignés sur ceux du niveau régional.

- **La Banque Mondiale, le FEM et leurs partenaires**

» Besoins en information :

- Résultats du suivi et de l'évaluation afin de juger de l'importance des impacts et bénéfices attendus en lien avec les investissements fournis et éventuels ajustements et planification stratégique futurs.

Le tableau 2 présente les acteurs, leurs rôles, leurs besoins en information ainsi que les documents de suivi.

*/ Tableau 2 : Les acteurs, leurs rôles et leurs besoins en information dans le SE*

Acteurs	Rôle	Besoins en informations	Documents de suivi/sources
<b>NIVEAU INTERNATIONAL</b>			
Banque Mondiale FEM et leurs partenaires	Supervision et contrôle de la mise en œuvre du Programme	Niveau des réalisations physiques Indicateurs d'impacts et de performances Problèmes rencontrés dans l'exécution du SE	PTA, PIM, PPM et budgets Rapports du SE Missions de suivi de la banque
	Décassements	Propositions de solutions aux problèmes rencontrés dans le SE	
<b>NIVEAU RÉGIONAL</b>			
CILSS OSS, IUCN et groupe de travail SE	Appuyer la mise en œuvre du programme Assurer le suivi-évaluation des résultats du programme	Indicateurs agrégés des projets nationaux alignés sur ceux du niveau régional	Rapports du SE du niveau régional
<b>NIVEAU NATIONAL</b>			
Projets nationaux SAWAP	Assurer la gestion quotidienne du Projet national et assurer le suivi et l'évaluation des indicateurs du Projet	Niveau des réalisations physiques et financières Indicateurs d'impacts et de performances Problèmes rencontrés dans l'exécution du Projet Propositions de solutions aux problèmes rencontrés Taux de décaissement	PTA et budgets Rapports et tableaux de bord Rapports du SE

## § LES INDICATEURS HARMONISÉS DU SAWAP

Les indicateurs du portefeuille SAWAP se résument aux **quatre indicateurs initiaux de haut niveau** portant sur les objectifs de développement du projet dits "Indicateur Clé de Performance (ICP)" et contenus dans le manuel de mise en œuvre du projet BRICKS, et aux quatre indicateurs de **résultats intermédiaires (IRI)** proposés par le groupe de travail sur le SE et en lien avec les résultats du SAWAP.

Ainsi, un total de huit (8) indicateurs de performance a été proposé pour le suivi-évaluation au niveau régional.

### 1. Indicateurs de performance de l'objectif de développement

L'objectif du programme SAWAP est d'étendre la gestion durable des terres et de l'eau dans les paysages ciblés et dans les zones vulnérables au climat des pays du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest.

Les indicateurs clés de performance du programme ont été extraits du document de projet du SAWAP et BRICKS.

*Tableau 3 : Indicateurs clés de performance du programme SAWAP*

N°	LIBELLÉ INDICATEUR	DÉFINITION PROPOSÉE ET VALIDÉE	CODIFICATION PROPOSÉE
1	Augmentation des surfaces bénéficiant de pratiques de GTDE dans les zones ciblées, par rapport aux surfaces de référence (hectares, rapports par culture, aires de répartition, forêt, zones humides, aires protégées)	Etendues des terres, des massifs forestiers sur lesquels sont pratiquées des actions de GDTE avec le soutien des projets SAWAP et des autres partenaires	ICP 1
2	Changement dans la couverture végétale au niveau des zones ciblées par rapport à la situation de références (Ha)	Evolution de la couverture végétale dans les zones des projets SAWAP par rapport à la situation de référence	ICP 2
3	Institutions ciblées dotées de capacités d'adaptation accrues pour réduire les risques et faire face à la variabilité du climat, par rapport aux valeurs de référence	Effectif des organisations de la société civile, des services techniques et des structures administratives et décentralisées..., ayant bénéficiés de renforcement de capacités (humaines, matérielles, organisationnelles, financières...) pour accroître leur résilience face aux variabilités climatiques.	ICP 3
4	Changement dans les taux d'accumulation du carbone dans la biomasse et dans les sols par rapport aux valeurs de référence (t/C/ha)	La variation de carbone stockée dans la biomasse et les sols en fin de projet	ICP 4



## 2. Indicateurs de résultats intermédiaires

Les indicateurs des résultats intermédiaires, qui sont en lien avec des résultats attendus par certains projets du portefeuille SAWAP, sont définis dans le tableau 4.

/ **Tableau 4** : Indicateurs de résultats intermédiaires et leurs définitions

N°	LIBELLÉ INDICATEUR	DÉFINITION PROPOSÉE ET VALIDÉE	CODIFICATION PROPOSÉE
1	Nombre de plans de gestion des ressources naturelles mis en œuvre dans les zones cibles (incluant foresterie, participation, bassins versants)	Tout document de gestion et d'aménagement des ressources naturelles mis en œuvre dans les zones ciblées, y compris les plans locaux intégrant la gestion des ressources naturelles.	IRI 1
2	Pratiques/stratégies de GDTE diffusées/introduites/appliquées dans les zones ciblées (nombre)	Les mesures, méthodes ou activités de GDTE permettant, dans un contexte donné, d'engendrer de meilleures performances agronomique, forestière, hydrologique, zootechnique, énergétique, environnementale ou organisationnelle. <ul style="list-style-type: none"> <li>• sont considérées introduites lorsqu'elles sont démontrées sur le terrain.</li> <li>• sont considérées comme appliquées lorsqu'elles dépassent le stade de démonstration</li> </ul>	IRI 2
3	Nombre de bénéficiaires directs	Toute personne ayant été formée et/ou à qui un service ou un bien a été fourni par le projet	IRI 3
4	Terres additionnelles bénéficiant de pratiques de (GDTE) ou pratiques de gestion durables des forêts (GDF) (Ha)	Etendues de terres, de massifs forestiers sur lesquels sont pratiquées des actions de GDTE avec le soutien des projets SAWAP Sont incluses dans les actions de GDTE : Reboisement, enrichissement, mise en défens, RNA, CES/DRS, etc.	IRI 4

### § ALIGNEMENT DES INDICATEURS PAYS AVEC LE NIVEAU RÉGIONAL

L'alignement consiste à identifier les indicateurs du niveau national qui participent au renseignement des huit indicateurs du niveau régional.

#### POURQUOI ALIGNER LES INDICATEURS ?

- Pour faciliter le repérage des indicateurs de performance inscrits dans les 12 projets et qui doivent être extraits et transmis au niveau régional.
- Pour améliorer la performance des pays en identifiant les projets avec lesquels ils peuvent organiser des échanges d'expériences.

## EXEMPLES D'ALIGNEMENT SUR L'INDICATEUR CLÉ DE PERFORMANCE ICP 3.

Le tableau 5 donne un exemple d'alignement des indicateurs réalisé avec quatre pays SAWAP.

*/ Tableau 5 : Exemple d'alignement d'indicateurs*

	Pays 1	Pays 2	Pays i	Pays n	Région du Sahara et du Sahel
<b>Indicateurs</b>	<b>Projet 1</b>	<b>Projet 2</b>	<b>Projet i</b>	<b>Projet n</b>	<b>Programme SAWAP</b>
<b>Sous Indicateurs</b>					
1. Organisations de la société civile	les Groupes communautaires formés en GDTE et en résilience climatique	% du financement alloué aux microprojets communautaires productifs	Nombre des membres de la communauté formés dans la gestion intégré des écosystèmes	Nombre d'organisations communautaires fonctionnelles créées au sein de la zone du projet.	Somme des valeurs des indicateurs nationaux
2. Services publics	Institutions Gouvernementales fournies / renforcement de capacité dans le but d'améliorer la gestion des ressources forestières (Nombre)	Nombre d'institutions formées	Services déconcentrés dont les capacités en matière de développement locales ont été renforcées	Nombre de wordetas avec les centres d'information bien équipés sur les pratiques de gestion durable des terres et du climat-smart / résilients à la suite du projet	Somme des valeurs des indicateurs nationaux
Terres additionnelles bénéficiant de pratiques de GDTE ou pratiques de gestion durables des forêts (GDF) (Ha)	Nombre d'hectares supplémentaires de forêt ou forêt dégradée amené sous gestion durable	Zones de terres supplémentaires avec l'utilisation des pratiques de gestion durable des terres et de l'eau ou pratiques de gestion durable des forêts	Surface de réserves forestières reboisées (ha)	Zones forestières reboisées et réhabilitées à la suite du projet	Somme des valeurs des indicateurs nationaux

## § OUTILS DE COLLECTE ET DE TRANSMISSION DES DONNÉES

- **Les fiches d'indicateurs** constituent les outils de collecte des données du niveau national au niveau régional par excellence.
- **Les ISRR** (implementation status and result report) dont la fréquence de mise à jour est de 6 mois, particulièrement lors des missions de supervision de la Banque Mondiale dans les pays SAWAP.

Les projets SAWAP seront encouragés à la collecte de données sur le terrain dans le cadre du dispositif national de suivi-évaluation existant, conformément à leur propre calendrier.

Chaque projet renseignera les huit fiches d'indicateurs et les transmettra à l'OSS, responsable du suivi-évaluation du portefeuille SAWAP au niveau régional. Les fiches d'indicateurs sont listées en annexe.

### » Règles à respecter :

- utilisation de la méthodologie standard ...
- l'adoption des définitions convenues à l'échelon régional pour les huit (8) indicateurs qui entrent dans la mesure de la performance du portefeuille.

Les fiches d'indicateurs sont renseignées et communiquées de façon régulière par voie électronique à l'OSS, responsable du suivi-évaluation du portefeuille SAWAP au niveau régional, selon la fréquence définie dans les fiches de chaque indicateur, à des fins d'agrégation et d'utilisation dans l'analyse régionale.

Les collaborations entre tous les acteurs sont essentielles et ont une incidence sur la capacité de rapportage des résultats aussi bien au niveau national que régional.

Le tableau 6 résume les principaux outils de collecte des données pour le renseignement des indicateurs régionaux.



*/ Tableau 6 : Récapitulatif des variables et outils de collecte des indicateurs du niveau régional*

N°	LIBELLÉS INDICATEURS	VARIABLES DE CALCUL	MÉTHODES DE COLLECTE DES DONNÉES DES VARIABLES
<b>Indicateurs de performance</b>			
1	Institutions ciblées dotées de capacités d'adaptation accrues pour réduire les risques et faire face à la variabilité du climat, par rapport aux valeurs de référence	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Organisations de la société civile</li> <li>» Services publics</li> </ul>	Dénombrement ou dérivation à partir des rapports d'activités des projets
2	Changement dans les taux d'accumulation du carbone dans la biomasse et dans les sols par rapport aux valeurs de référence (t/C/ha)	Superficie reboisée, biomasse, type de sol, ...	Extraire du document des projets pays et de leur planification ou à définir par l'unité responsable du suivi-évaluation du projet
3	Changement dans la couverture végétale au niveau des zones ciblées par rapport à la situation de références (Ha)	NDVI (250 m Modis) et Carte d'occupation des sols (Landsat - 1/200.000)	Cartographie par Télédétection
4	Augmentation des surfaces bénéficiant de pratiques de GDTE, par rapport aux surfaces de référence (hectares, rapports par culture, aires de répartition, forêt, zones humides, aires protégées)	Superficie (cultures, forêt, zones humides, aires protégées,...)	Etude de cas, échantillonnage direct par les responsables du suivi-évaluation des projets, etc.
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires</b>			
1	Nombre de plans de gestion des ressources naturelles mis en œuvre dans les zones cibles (incluant foresterie, participation, bassins versants)	Plans de gestion des ressources naturelles mis en œuvre	Dénombrement à partir des rapports d'activités des projets
2	Pratiques / stratégies de GDTE diffusées/introduites/ appliquées dans les zones ciblées (nombre)	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Pratiques de GDTE diffusées/introduites</li> <li>» Pratiques appliquées dans les zones ciblées</li> <li>» Stratégies de GDTE diffusées/introduites/</li> <li>» Stratégies appliquées dans les zones ciblées</li> </ul>	Dénombrement ou dérivation à partir des rapports d'activités des projets
3	Nombre de bénéficiaires directs	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Personnes formées (Populations locales, membres des institutions et techniciens)</li> <li>» Populations recevant les investissements des projets</li> </ul>	Estimation, dénombrement, recensement ou dérivation à partir des rapports d'activités des projets
4	Terres additionnelles bénéficiant de pratiques de GDTE dans les zones ciblées ou pratiques de gestion durables des forêts (GDF) practices (Ha)	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Superficie additionnelle bénéficiant des pratiques de gestion durable des terres et de l'eau</li> <li>» Superficie additionnelle bénéficiant des pratiques de gestion durable des forêts</li> </ul>	Mesure directe ou par dérivation des rapports d'activités des projets

## § TRAITEMENT ET ANALYSE DES DONNÉES AU NIVEAU RÉGIONAL

Les analyses régulières du portefeuille de SAWAP sont effectuées par l'OSS sur la base des données fournies par les 12 projets. Ces données sont utilisées pour renseigner les huit indicateurs régionaux retenus dans le cadre du suivi-évaluation du portefeuille SAWAP.

L'exploitation et l'analyse de ces données se font dans le respect des méthodologies définies par les projets nationaux et dans les fiches d'indicateurs du niveau régional.

### 1. Etablissement de l'état de référence

L'état de référence qui constitue une étape primordiale de l'analyse des données et informations est réalisée par tous les projets pour définir les repères. L'établissement de la situation de référence permet de définir et de consigner les indicateurs qui seront suivi et évalués selon la fréquence adoptée lors du montage du programme. Il permet de déterminer le niveau de performance du projet et se base sur la comparaison des résultats d'étapes par rapport à la situation de départ.

Dans l'impossibilité de faire l'état de référence, certains projets pourraient utiliser la méthode additionnelle.

### 2. Méthode de calcul et analyse des données

Le traitement des données et informations est organisé de manière à renseigner les huit catégories d'indicateurs prédéfinis pour l'agrégation au niveau régional. Les pays disposent d'autres indicateurs supplémentaires non retenus dans le présent guide, qui concourent au suivi des résultats des projets au niveau national. Etant donné que le guide harmonisé des indicateurs a pour objectif de permettre à l'ensemble des partenaires d'avoir une même compréhension et appréciation de la valeur quantitative ou qualitative des indicateurs, les fiches des indicateurs régionaux présentent clairement les variables et les méthodes de calcul pour renseigner les huit indicateurs. L'analyse de ces fiches montre que l'agrégation de la plupart des indicateurs se fait sur la base des informations fournies par les pays. Le tableau 7 présente un exemple d'agrégation régionale d'un indicateur avec les données fournies par les 12 projets SAWAP.

Il s'agit de l'agrégation des données et du calcul des variables de l'indicateur IRI 1 : **Nombre de plans de gestion des ressources naturelles mis en œuvre dans les zones cibles (incluant foresterie, participation, bassins versants).**

/ **Tableau 7** : Exemple d'agrégation de l'indicateur IRI 1

Pays / Projet	Dénomination du plan	Nombre de Plans de GRN mis en œuvre = Pi				
		Année i	Année i+1	Année i+2	Année i+3	Année i+4
Projet SAWAP 1						
Projet SAWAP 2						
....						
Projet SAWAP 12						
<b>TOTAL</b>	<b>N (somme des plans des 12 projets)</b>	<b>N<sub>i</sub></b>	<b>N<sub>i+1</sub></b>	<b>N<sub>i+2</sub></b>	<b>N<sub>i+3</sub></b>	<b>N<sub>i+4</sub></b>

**Nombre de Plans de GRN mis en œuvre à l'année i : Ni = Somme des Pi**

### 3. Mise à jour périodique des indicateurs de performances

Une fois la situation de référence définie, il est procédé à des collectes régulières des données sur l'indicateur, nécessaire pour s'assurer que les progrès sur les pratiques de GDTE sont maintenus, créent et/ou présentent des potentialités de création des impacts attendus.

Cette collecte de données périodiques permet de valider l'efficacité des mesures proposées par les 12 projets.

Plusieurs rapports sont nécessaires pour documenter les progrès et performances réalisés :

- **Un rapport initial** contenant la situation de référence des indicateurs de performance,
- **Des rapports semestriels** donnant les informations sur les activités conduites au cours du semestre et les résultats obtenus, sur la base duquel sera proposé un ensemble de correction et d'ajustement devant être opérés pour améliorer la performance des projets,
- **Un rapport d'évaluation à mi-parcours**
- **Un rapport d'évaluation final** pour mesurer les impacts au niveau du programme.



## DISPOSITIF ORGANISATIONNEL

### LES FICHES D'INDICATEURS

Les huit indicateurs du SAWAP [Annexe 2] sont détaillés dans les fiches, dont la description est faite au tableau 8.

*/ Tableau 8 : Description d'une fiche d'indicateur*

<b>Libellé :</b> Intitulé exact de l'indicateur (et numéro au besoin)	
<b>Type :</b> Indicateur de développement du SAWAP ou indicateur intermédiaire du SAWAP	
<b>Rattachement de l'indicateur</b>	
<b>Objectif / Résultat</b>	Numéro et intitulé du résultat SAWAP auquel se rattache l'indicateur
<b>Composante 2 SAWAP</b>	Numéro et intitulé de la composante SAWAP auquel se rattache l'indicateur
<b>Lien avec l'indicateur du Projet pays</b>	Indicateurs du projet pays SAWAP qui contribuent à renseigner l'indicateur régional
<b>Description de l'indicateur</b>	
<b>Définition</b>	Signification de l'indicateur, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur
<b>Niveaux de désagrégation</b>	Echelle géographique à laquelle l'indicateur se rapporte.
<b>Unité de mesure</b>	Unité de l'indicateur (Unité de surface, unité de comptage, pourcentage, etc.)
<b>Périodicité de collecte des informations et de suivi</b>	Fréquence de calcul, de collecte ou de parution de l'indicateur
<b>Elaboration et calcul</b>	
<b>Variables de calcul</b>	Données de bases utilisées pour calculer un indicateur
<b>Méthode de collecte des variables</b>	Comptages manuels, enquêtes, etc. (préciser les modalités)

<b>Méthodologie de calcul</b>	Façon dont est calculé ou agrégé l'indicateur à partir des données de base (ex : formule paramétrique ou pondération des données pays), en distinguant dans le cas d'un ratio, le numérateur et le dénominateur.					
<b>Structure responsable</b>	Structure responsable de la centralisation des données et de la production de l'indicateur régional					
<b>Responsable de la collecte</b>	Structures responsables de la production des données ou l'organisme extérieur					
<b>Source de vérification</b>	Base de données ou des documents dont est issue chaque donnée de base					
<b>Référence</b>						
<b>Valeur de référence</b>	Année :	Valeurs :				
<b>Commentaire</b>	Façon dont est calculée la valeur de référence (additionnelle, étude ou estimation,...)					
<b>Evolution de l'indicateur</b>						
<b>Années</b>	<b>An1</b>	<b>An2</b>	<b>An3</b>	<b>An4</b>	<b>An5</b>	<b>An6</b>
<b>Valeur ciblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						
<b>Commentaires</b>						
Préciser les limites et biais connus et justifier les choix, etc.						

## § LES MOYENS DE MISE EN ŒUVRE DU SE

Les modalités de mise en œuvre du SE au niveau du portefeuille SAWAP reposent sur les activités indépendantes de chacun des 12 projets mises en œuvre par les pays.

Facteurs de succès du système de suivi-évaluation de l'échelle régionale :

- la résolution des difficultés de collecte, traitement et calcul des indicateurs exprimées par les unités nationales de suivi-évaluation.



» Le projet régional BRICKS doit s'appuyer sur :

- Des acteurs motivés et compétents pour assurer la coordination des activités de suivi-évaluation avec le niveau régional;
- Des outils et procédures appropriés et harmonisés pour la collecte et le traitement des données et informations ;
- Des situations de références des huit indicateurs du SAWAP.

- **Des moyens financiers conséquents** pour l'acquisition de données spécifiques. Exemple : des supports spatiaux de bonne résolution pour le calcul de l'indicateur ICP 2 portant sur les changements dans la couverture végétale au niveau des zones ciblées par rapport à la situation de référence (ha).
- **Le renforcement de capacités dans l'utilisation de l'outil EXACT** pour le calcul de l'indicateur ICP 4 lié au changement des taux d'accumulation du carbone dans la biomasse et dans les sols. Pour assurer la pertinence du SE au niveau national, l'OSS en collaboration avec les deux autres agences de BRICKS est appelé à réaliser des activités de renforcement de capacités par l'organisation de sessions de formation in situ ou à distance (forum, audioconférence etc...).
- **La réalisation d'études de cas.** Par exemple, pour l'indicateur ICP 1 relatif à l'augmentation des surfaces bénéficiant de pratique de GDTE visant des acteurs autre que ceux des projets SAWAP ayant des activités similaires dans les mêmes sites. Ces études de cas seront sélectionnées sur proposition des responsables de suivi-évaluation des 12 projets par le groupe de travail suivi-évaluation coordonné par OSS.



# UN SYSTEME DE GESTION DE L'INFORMATION

## LE SYSTEME DE CIRCULATION DE L'INFORMATION ISSU DU SUIVI-EVALUATION DU PROGRAMME SAWAP EST DEVELOPPE ET COORDONNE PAR L'OSS

### OBJECTIF

Améliorer et faciliter la circulation des connaissances entre les partenaires, par :

- Le partage et à l'échange de données
- La diffusion d'information sur les indicateurs
- Le partage des expériences des projets SAWAP au niveau national et régional

### MODALITES

Le système d'information sera rattaché à la plateforme **SAWAP**

#### » Structure du système d'information

- **Page d'accueil** pour donner un aperçu du SE et présenter le système de SE des projets SAWAP : approches, objectifs et perspectives
- **Volet Fiches Indicateurs** pour la visualisation des différentes fiches des indicateurs proposés par le système de suivi évaluation dans le cadre du projet au niveau national et régional
- **Matrice des indicateurs** affichant la grille harmonisée des 8 indicateurs retenus pour le SE des 12 projets nationaux SAWAP et des indicateurs du projet régional BRICKS dont CILSS assure la coordination
- **Base de données** du SE, dédiée à la gestion des données collectées et liées aux indicateurs. Elle permet d'afficher à travers des graphiques l'état d'avancement des projets SAWAP au niveau national et régional. Le système permettra à l'utilisateur de visualiser l'évolution d'un indicateur donné et dans un projet donné.

Une base de données participative : Chaque projet bénéficiera d'un statut de contributeur et sera responsable des données introduites dans le système. (login et mot de passe).

#### » Avantage du système :

- Bénéficier des expériences réussies des projets du programme
- Suivre les avancées engendrées dans la mise en œuvre de SAWAP en matière de GDTE et l'utilisation des bonnes pratiques.
- Rapidité et fluidité dans le traitement et la transmission de l'information
- Visualisation graphique de l'évolution des indicateurs.

*/ Annexe 1 » Tableau des indicateurs du SAWAP*

Objectifs stratégiques du FEM 5	Composantes du Programme SAWAP	Résultats attendus par composantes	Indicateurs du Programme SAWAP	Code indicateur
<b>OS4</b> Renforcement des capacités transversales	<b>C1</b> Institutions, informations, et politiques	Politiques, institutions et financements pour étendre la GDTE et d'autres réponses d'adaptation aux niveaux du pays et de la région	Nombre de plans de gestion des ressources naturelles mis en œuvre dans les zones cibles (incluant foresterie, participation, bassins versants)	<b>IRI 1</b>
		Génération et dissémination de connaissances dans les pays sur la GDTE et d'autres réponses d'adaptation	Pratiques / stratégies de GDTE diffusées/introduites/ appliquées dans les zones ciblées (nombre)	<b>IRI 2</b>
			Institutions ciblées dotées de capacités d'adaptation accrues pour réduire les risques et faire face à la variabilité du climat, par rapport aux valeurs de référence	<b>ICP 3</b>
<b>OS1</b> Préserver, utiliser et gérer durablement la biodiversité, les écosystèmes et les ressources naturelles au niveau mondial	<b>C2</b> Investissement dans la GDTE et la biodiversité	Fourniture plus stable de services pour la mosaïque des terres, dont moyens de subsistance, ressources génétiques, santé des sols et ressources en eau	Terres additionnelles bénéficiant de pratiques de la GDTE dans les zones ciblées ou pratiques de gestion durables des forêts (GDF) (Ha)	<b>IRI 4</b>
		Intégration de la préservation de la biodiversité dans la gestion des sols	Augmentation des surfaces bénéficiant de pratiques de GDTE dans les zones ciblées, par rapport aux surfaces de référence (hectares, rapports par culture, aires de répartition, forêt, zones humides, aires protégées)	<b>ICP 1</b>
	<b>C3</b> Innovations et économie	Paiement des services écosystémiques adoptés comme mécanisme d'incitation à la mise en oeuvre de SLWM	Nombre de bénéficiaires directs	<b>IRI 3</b>
		Accroissement des activités d'écotourisme communautaire et diversification des sources de revenu des populations ciblées		
<b>OS2</b> Réduire les risques mondiaux liés au changement climatique	<b>C4</b> Atténuation et adaptation au changement climatique	Renforcement de la capacité d'adaptation aux risques réels ou potentiels de changement climatique	Changement dans la couverture végétale au niveau des zones ciblées par rapport à la situation de références (Ha)	<b>ICP 2</b>
		Identification et mise en oeuvre de moyens d'atténuation	Changement dans les taux d'accumulation du carbone dans la biomasse et dans les sols par rapport aux valeurs de référence (t/C/ha)	<b>ICP 4</b>

## / Annexe 2 » Fiches des indicateurs du SAWAP

**Libellé :** Augmentation des surfaces bénéficiant de pratiques de gestion durable des terres et des eaux dans les zones ciblées, par rapport aux surfaces de référence (hectares, rapports par culture, aires de répartition, forêt, zones humides, aires protégées)

**Type :** IPDO du SAWAP

### Rattachement de l'indicateur

<b>Objectif / Résultat</b>	Les mosaïques de paysages fournissent des services plus sécurisés, y compris les moyens d'existence, les ressources génétiques, les fertilités des sols et les ressources en eau, dans les zones ciblées
<b>Composante 2 SAWAP</b>	Investissements dans la GDTE et la biodiversité
<b>Lien avec l'indicateur du Projet pays</b>	Inscrire les indicateurs pays qui contribuent à renseigner l'indicateur régional

### Description de l'indicateur

<b>Définition</b>	Etendues des terres, des massifs forestiers sur lesquelles sont pratiquées des actions de GDTE avec le soutien des projets SAWAP et des autres partenaires
<b>Niveaux de désagrégation</b>	Par projet SAWAP
<b>Unité de mesure</b>	Hectare
<b>Périodicité de collecte des informations et de suivi</b>	Annuelle

### Elaboration et calcul

<b>Variables de calcul</b>	superficie (cultures, forêt, zones humides, aires protégées,...
<b>Méthode de collecte des variables</b>	Etude de cas, échantillonnage direct par les responsables de la collecte, etc

<b>Méthodologie de calcul</b>	Estimation et sommation des variables de calcul
<b>Structure responsable</b>	<b>OSS</b>
<b>Responsable de la collecte</b>	Unité de gestion des projets
<b>Source de vérification</b>	Rapports d'activités et rapports de suivi

### Référence

<b>Valeur de référence</b>	Année :	Valeurs :
<b>Commentaire</b>		

### Evolution de l'indicateur

Années	An1	An2	An3	An4	An5	An6
<b>Valeur cblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						

### Commentaires

--

**Libellé :** Changement dans la couverture végétale au niveau des zones ciblées par rapport à la situation de références **(Ha)**

**Type :** IPDO du SAWAP

### Rattachement de l'indicateur

<b>Objectif / Résultat</b>	Renforcement de la capacité d'adaptation aux risques réels ou potentiels de changement climatique
<b>Composante 2 SAWAP</b>	Atténuation du et adaptation au changement climatique
<b>Lien avec l'indicateur du Projet pays</b>	Inscrire les indicateurs pays qui contribuent à renseigner l'indicateur régional

### Description de l'indicateur

<b>Définition</b>	Evolution de la couverture végétale dans les zones des projets SAWAP
<b>Niveaux de désagrégation</b>	Par projet SAWAP
<b>Unité de mesure</b>	Hectare <b>(Ha)</b>
<b>Périodicité de collecte des informations et de suivi</b>	Situation de référence et situation de fin

### Elaboration et calcul

<b>Variables de calcul</b>	NDVI et Carte d'occupation des sols
<b>Méthode de collecte des variables</b>	Télédétection

<b>Méthodologie de calcul</b>	Liée à la méthode de collecte des données					
<b>Structure responsable</b>	<b>OSS</b>					
<b>Responsable de la collecte</b>	<b>OSS</b>					
<b>Source de vérification</b>	Images acquises, rapports des travaux de vérification terrain					
<b>Référence</b>						
<b>Valeur de référence</b>	Année :		Valeurs :			
<b>Commentaire</b>						
<b>Evolution de l'indicateur</b>						
<b>Années</b>	<b>An1</b>	<b>An2</b>	<b>An3</b>	<b>An4</b>	<b>An5</b>	<b>An6</b>
<b>Valeur ciblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						
<b>Commentaires</b>						

**Libellé :** Changement dans la couverture végétale au niveau des zones ciblées par rapport à la situation de références **(Ha)**

**Type :** IPDO du SAWAP

### Rattachement de l'indicateur

<b>Objectif / Résultat</b>	Renforcement de la capacité d'adaptation aux risques réels ou potentiels de changement climatique
<b>Composante 2 SAWAP</b>	Atténuation du et adaptation au changement climatique
<b>Lien avec l'indicateur du Projet pays</b>	Inscrire les indicateurs pays qui contribuent à renseigner l'indicateur régional

### Description de l'indicateur

<b>Définition</b>	Evolution de la couverture végétale dans les zones des projets SAWAP
<b>Niveaux de désagrégation</b>	Par projet SAWAP
<b>Unité de mesure</b>	Hectare <b>(Ha)</b>
<b>Périodicité de collecte des informations et de suivi</b>	Situation de référence et situation de fin

### Elaboration et calcul

<b>Variables de calcul</b>	NDVI et Carte d'occupation des sols
<b>Méthode de collecte des variables</b>	Télédétection

<b>Méthodologie de calcul</b>	Liée à la méthode de collecte des données					
<b>Structure responsable</b>	<b>OSS</b>					
<b>Responsable de la collecte</b>	<b>OSS</b>					
<b>Source de vérification</b>	Images acquises, rapports des travaux de vérification terrain					
<b>Référence</b>						
<b>Valeur de référence</b>	Année :		Valeurs :			
<b>Commentaire</b>						
<b>Evolution de l'indicateur</b>						
<b>Années</b>	<b>An1</b>	<b>An2</b>	<b>An3</b>	<b>An4</b>	<b>An5</b>	<b>An6</b>
<b>Valeur ciblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						
<b>Commentaires</b>						



**Libellé :** Institutions ciblées dotées de capacités d'adaptation accrues pour réduire les risques et faire face à la variabilité du climat, par rapport aux valeurs de référence.

**Type :** IPDO du SAWAP

### Rattachement de l'indicateur

<b>Objectif / Résultat</b>	Politiques, institutions et financement pour étendre la GDTE et d'autres réponses d'adaptation au niveau du pays et de la région
<b>Composante 2 SAWAP</b>	Institutions, informations et politiques
<b>Lien avec l'indicateur du Projet pays</b>	Inscrire les indicateurs pays qui contribuent à renseigner l'indicateur régional

### Description de l'indicateur

<b>Définition</b>	Effectif des organisations de la société civile, des services techniques et des structures administratives et décentralisées..., ayant bénéficiés de renforcement de capacités (humaines, matérielles, organisationnelles, financières...) pour accroître leur résilience face aux variabilités climatiques. Organisations de la société civile: Associations, ONG, Groupements,... Services publics: les services techniques et les structures administratives et décentralisées...
<b>Niveaux de désagrégation</b>	Par institution, par niveau géographique et par projet SAWAP
<b>Unité de mesure</b>	Nombre
<b>Périodicité de collecte des informations et de suivi</b>	Annuelle

### Elaboration et calcul

<b>Variables de calcul</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisations de la société civile</li> <li>• Services publics</li> </ul>
<b>Méthode de collecte des variables</b>	Dénombrement ou dérivation à partir des rapports d'activités des projets

<b>Méthodologie de calcul</b>	Agrégation par sommation des variables de calcul					
<b>Structure responsable</b>	<b>OSS</b>					
<b>Responsable de la collecte</b>	Unité de gestion des projets					
<b>Source de vérification</b>	Rapports d'activités et rapports de suivi					
<b>Référence</b>						
<b>Valeur de référence</b>	Année :		Valeurs :			
<b>Commentaire</b>						
<b>Evolution de l'indicateur</b>						
<b>Années</b>	<b>An1</b>	<b>An2</b>	<b>An3</b>	<b>An4</b>	<b>An5</b>	<b>An6</b>
<b>Valeur ciblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						
<b>Commentaires</b>						

**Libellé :** Nombre de plans de gestion des ressources naturelles mis en oeuvre dans les zones cibles (incluant foresterie, participation, bassins versants)

**Type :** Intermédiaire du SAWAP

### Rattachement de l'indicateur

<b>Objectif / Résultat</b>	Politiques, institutions et financement pour étendre la GDTE et d'autres réponses d'adaptation au niveau du pays et de la région
<b>Composante 2 SAWAP</b>	Institutions, informations et politiques
<b>Lien avec l'indicateur du Projet pays</b>	Inscrire les indicateurs pays qui contribuent à renseigner l'indicateur régional

### Description de l'indicateur

<b>Définition</b>	Tout document de gestion et aménagement des ressources naturelles mis en œuvre dans les zones ciblées y compris les plan locaux intégrant la gestion des RN
<b>Niveaux de désagrégation</b>	Par projet SAWAP
<b>Unité de mesure</b>	Nombre
<b>Périodicité de collecte des informations et de suivi</b>	Annuelle

### Elaboration et calcul

<b>Variables de calcul</b>	Plans de gestion des ressources naturelles mis en œuvre
<b>Méthode de collecte des variables</b>	Dénombrement à partir des rapports d'activités des projets

<b>Méthodologie de calcul</b>	Agrégation par sommation des variables de calcul					
<b>Structure responsable</b>	<b>OSS</b>					
<b>Responsable de la collecte</b>	Unité de gestion des projets					
<b>Source de vérification</b>	Rapports d'activités et rapports de suivi					
<b>Référence</b>						
<b>Valeur de référence</b>	Année :	Valeurs :				
<b>Commentaire</b>						
<b>Evolution de l'indicateur</b>						
<b>Années</b>	<b>An1</b>	<b>An2</b>	<b>An3</b>	<b>An4</b>	<b>An5</b>	<b>An6</b>
<b>Valeur ciblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						
<b>Commentaires</b>						

**Libellé :** Pratiques / stratégies de GDTE diffusées/introduites/ appliquées dans les zones ciblées (nombre)

**Type :** Intermédiaire du SAWAP

### Rattachement de l'indicateur

<b>Objectif / Résultat</b>	Les mosaïques de paysages fournissent des services plus sécurisés, y compris les moyens d'existence, les ressources génétiques, les fertilités des sols et les ressources en eau, dans les zones ciblées
<b>Composante 2 SAWAP</b>	Investissements dans la GDTE et la biodiversité
<b>Lien avec l'indicateur du Projet pays</b>	Inscrire les indicateurs pays qui contribuent à renseigner l'indicateur

### Description de l'indicateur

<b>Définition</b>	Les mesures, les méthodes ou les activités de GDTE qui doivent permettre dans un contexte donné, d'engendrer de meilleures performances agronomique, forestière, hydrologique, zootechnique, énergétique, environnementale ou organisationnelle. Elles sont considérées introduites lorsqu'elles sont démontrées sur le terrain. Elles sont considérées comme appliquées lorsqu'elles dépassent le stade de démonstration
<b>Niveaux de désagrégation</b>	Par projet SAWAP et par thématique
<b>Unité de mesure</b>	Nombre
<b>Périodicité de collecte des informations et de suivi</b>	Annuelle

### Elaboration et calcul

<b>Variables de calcul</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pratiques de GDTE diffusées/introduites</li> <li>• Pratiques appliquées dans les zones ciblées</li> <li>• Stratégies de GDTE diffusées/introduites/</li> <li>• Stratégies appliquées dans les zones ciblées</li> </ul>
<b>Méthode de collecte des variables</b>	Dénombrement ou dérivation à partir des rapports d'activités des projets

<b>Méthodologie de calcul</b>	Agrégation par sommation des variables de calcul					
<b>Structure responsable</b>	<b>OSS</b>					
<b>Responsable de la collecte</b>	Unité de gestion des projets					
<b>Source de vérification</b>	Rapports d'activités et rapports de suivi					
<b>Référence</b>						
<b>Valeur de référence</b>	Année :	Valeurs :				
<b>Commentaire</b>						
<b>Evolution de l'indicateur</b>						
<b>Années</b>	<b>An1</b>	<b>An2</b>	<b>An3</b>	<b>An4</b>	<b>An5</b>	<b>An6</b>
<b>Valeur ciblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						
<b>Commentaires</b>						

**Libellé :** Nombre de bénéficiaires direct

**Type :** Intermédiaire du SAWAP

### Rattachement de l'indicateur

**Objectif /  
Résultat**

Se rattache à tous les résultats du SAWAP

**Composante 2  
SAWAP**

Toutes les composantes du SAWAP

**Lien avec  
l'indicateur du  
Projet pays**

Inscrire les indicateurs pays qui contribuent à renseigner l'indicateur

### Description de l'indicateur

**Définition**

Toute personne ayant été formée et/ou à qui un service ou un bien a été fourni par le projet

**Niveaux de  
désagrégation**

Par projet SAWAP et par thématique (les deux variables définies ci-dessous)

**Unité de  
mesure**

Nombre (par genre)

**Périodicité de  
collecte des  
informations et  
de suivi**

Annuelle

### Elaboration et calcul

**Variables de  
calcul**

- Personnes formées (Populations locales, membres des institutions et techniciens) par genre
- Populations recevant les investissements du projet

**Méthode de  
collecte des  
variables**

Estimation, dénombrement, recensement ou dérivation à partir des rapports d'activités des projets

<b>Méthodologie de calcul</b>	Agrégation par sommation des variables de calcul					
<b>Structure responsable</b>	<b>OSS</b>					
<b>Responsable de la collecte</b>	Unité de gestion des projets					
<b>Source de vérification</b>	Rapports d'activités et rapports de suivi					
<b>Référence</b>						
<b>Valeur de référence</b>	Année :	Valeurs :				
<b>Commentaire</b>						
<b>Evolution de l'indicateur</b>						
<b>Années</b>	<b>An1</b>	<b>An2</b>	<b>An3</b>	<b>An4</b>	<b>An5</b>	<b>An6</b>
<b>Valeur ciblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						
<b>Commentaires</b>						



**Libellé :** Terres additionnelles bénéficiant de pratiques de gestion durable des terres et des eaux dans les zones ciblées (GDTE) ou pratiques de gestion durable des forêts **(GDF)** practices **(Ha)**

**Type :** Intermédiaire du SAWAP

### Rattachement de l'indicateur

<b>Objectif / Résultat</b>	Les mosaïques de paysages fournissent des services plus sécurisés, y compris les moyens d'existence, les ressources génétiques, les fertilités des sols et les ressources en eau, dans les zones ciblées
<b>Composante 2 SAWAP</b>	Investissements dans la GDTE et la biodiversité
<b>Lien avec l'indicateur du Projet pays</b>	Inscrire les indicateurs pays qui contribuent à renseigner l'indicateur

### Description de l'indicateur

<b>Définition</b>	Etendues des terres, des massifs forestiers sur lesquelles sont pratiquées des actions de GDTE avec le soutien des projets SAWAP Actions de GDTE: Reboisement, enrichissement, mise en défens, RNA, CES/DRS.
<b>Niveaux de désagrégation</b>	Par projet SAWAP et par thématique
<b>Unité de mesure</b>	Hectare
<b>Périodicité de collecte des informations et de suivi</b>	Annuelle

### Elaboration et calcul

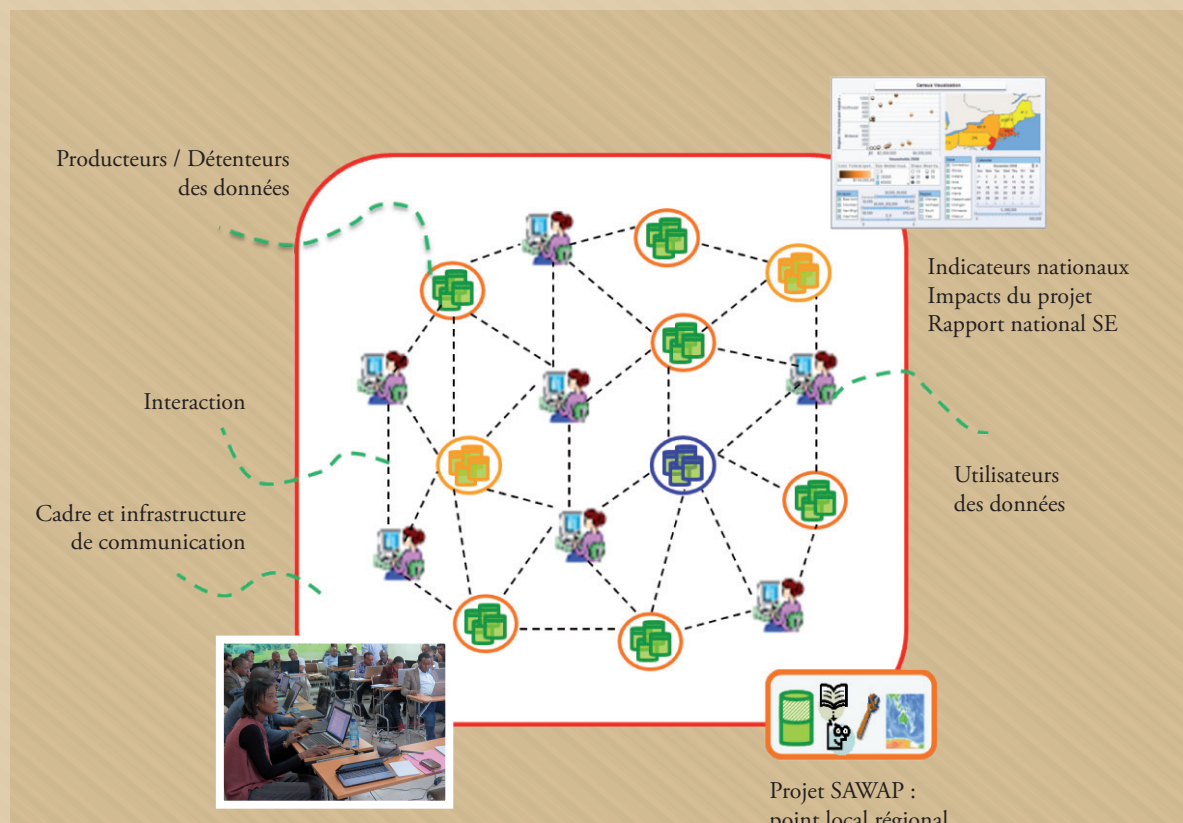
<b>Variables de calcul</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Superficie additionnelle bénéficiant des pratiques de GDTE</li> <li>• Superficie additionnelle bénéficiant des pratiques de GDTE</li> </ul>
<b>Méthode de collecte des variables</b>	A partir directement ou par dérivation des rapports d'activités des projets

<b>Méthodologie de calcul</b>	Agrégation par sommation des variables de calcul					
<b>Structure responsable</b>	<b>OSS</b>					
<b>Responsable de la collecte</b>	Unité de gestion des projets					
<b>Source de vérification</b>	Rapports d'activités et rapports de suivi					
<b>Référence</b>						
<b>Valeur de référence</b>	Année :		Valeurs :			
<b>Commentaire</b>						
<b>Evolution de l'indicateur</b>						
<b>Années</b>	<b>An1</b>	<b>An2</b>	<b>An3</b>	<b>An4</b>	<b>An5</b>	<b>An6</b>
<b>Valeur ciblée</b>						
<b>Valeur réalisée</b>						
<b>Commentaires</b>						

## / Annexe 3

### » Système de collecte des données au niveau national

Au niveau national, le point focal du projet SAWAP travaille en synergie et autour d'un cadre pour collecter les données disponibles dans les différents services pour les besoins de SE.

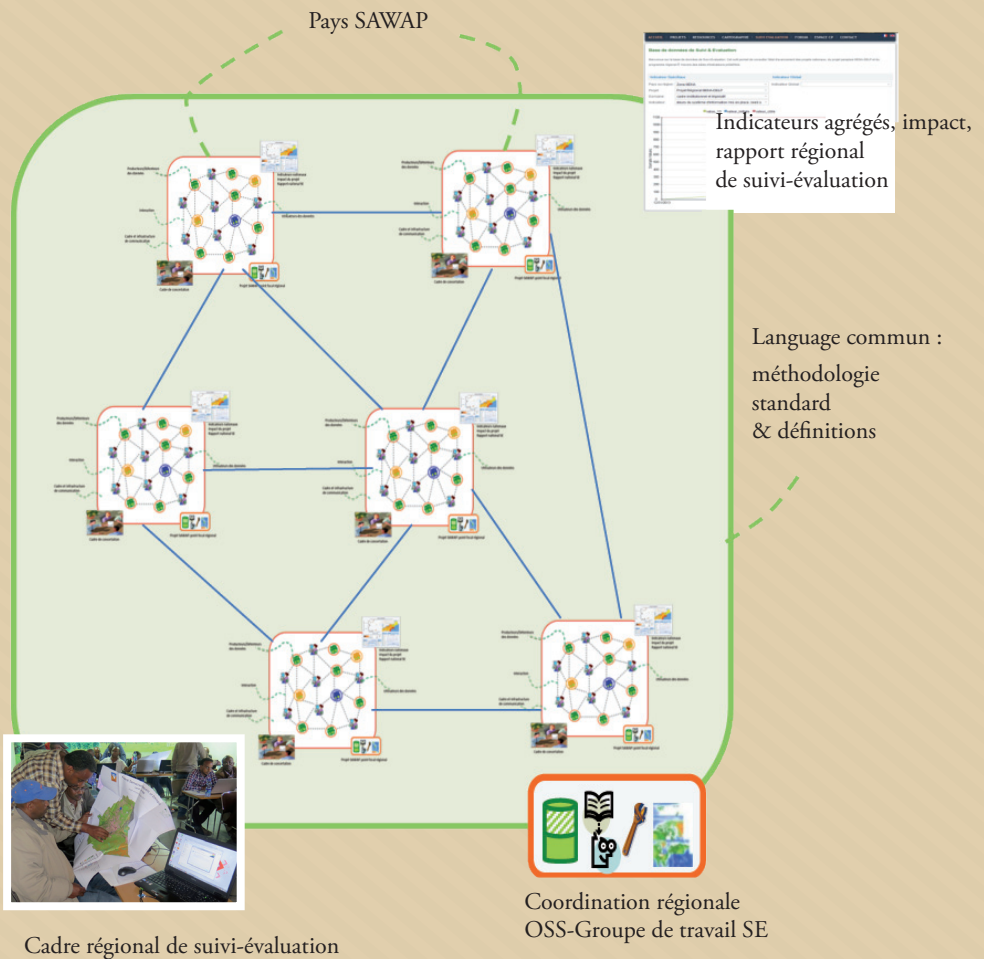


Cadre de rencontre des gestionnaires des données et informations environnementales

## / Annexe 4

### » Système de collecte des données au niveau régional

Au niveau régional, le groupe de travail sur le SE coordonné par l'OSS, travaille en étroite collaboration avec le cadre régional de SE constitué des points focaux nationaux chargés de la collecte et la transmission des indicateurs de performance d'intérêt régional pour agrégation sur l'ensemble du portefeuille SAWAP.



Ce guide a été élaboré sous la coordination de l'Observatoire du Sahara et du Sahel, par le groupe de travail sur le suivi évaluation élargi aux experts des pays suivants : Burkina, Niger, Togo et Bénin.

Il a été validé à Dakar en octobre 2015 par l'ensemble des douze Pays du **SAWAP** : le Bénin, le Burkina Faso, l'Éthiopie, le Ghana, le Mali, la Mauritanie, le Niger, le Nigéria, le Sénégal, le Soudan, le Tchad et le Togo.






Réalisé par / Louis Blanc TRAORE **(OSS)**, Jacques SOMDA **(UICN)**  
et Hamidou TIENDREBEOGO **(CILSS)**

Révisé par / Nabil BEN KHATRA et Ndeye Fatou MAR **(OSS)**

Edition coordonnée par / Lilia BENZID **(OSS)**

## Contact

Observatoire du Sahara et du Sahel/Sahara and Sahel Observatory  
Boulevard du Leader Yasser Arafat  
B.P. 31-1080 Tunis, Tunisie - Tél.: (216) 71 206 633 – Fax : (216) 71 206 636  
Courriel : boc@oss.org.tn  
[www.oss-online.org](http://www.oss-online.org)

 [twitter.com/OSS\\_Communs](https://twitter.com/OSS_Communs)  
 [facebook.com/osscommunity](https://facebook.com/osscommunity)  
 [linkedin.com/groups/Sahara-Sahel-Observatory-OSS-4908101](https://linkedin.com/groups/Sahara-Sahel-Observatory-OSS-4908101)

Conception : ALPHAWIN STUDIO / ANIS MENZLI

